



IGUATEMI
S.A.

RESULTADOS

1 T 2 5



Destaques do IT25.....	4
Comunicação Institucional e RI	
Mensagem da Administração	5
<i>Guidance</i>	9
Principais Indicadores	
Desempenho Operacional	10
Vendas	12
Aluguel	13
Taxa de Ocupação.....	14
Custo de Ocupação e Inadimplência	15
Resultado Consolidado	16
Resultado Shoppings	
Desempenho Econômico e Financeiro –Shoppings	18
Receita Bruta – Shoppings	19
Custos e Despesas - Shoppings	20
Outras Receitas (Despesas) Operacionais - Shoppings	21
Resultado Varejo	21
Resultado Financeiro	22
NOI, Lucro Líquido e FFO	23
Endividamento	24
Fluxo de Caixa e Investimentos	26
Portfolio Iguatemi	27
Potencial Construtivo	28
Propriedades para Investimento	29
Eventos	30
ESG	32
Mercado de Capitais	34
Anexo	37
Glossário	42

TELECONFERÊNCIA SOBRE OS RESULTADOS DO 1T25



30
ABR.2025

10h00 (BRT)
Brasília, Brasil

9h00 (GMT-4)
Nova York, EUA



Teleconferência em Português



Tradução simultânea para Inglês

Webcast: [Clique aqui](#) para acessar.

Equipe de RI:

CFO Guido Oliveira

RI Marcos Souza
Victor Barbosa
Pedro Roberti
Ana Beatriz Lima

Tel.: +55 (11) 3137-7197/7134

ri@iguatemi.com.br

www.iguatemi.com.br

A Iguatemi S.A. [B3: IGT11], uma das maiores empresas full service no setor de shopping centers do Brasil, anuncia hoje seus resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As informações contábeis e operacionais a seguir são apresentadas com base em números contábeis e em milhares de Reais, conforme legislação societária brasileira e normas internacionais de contabilidade (IFRS), através dos CPCs emitidos e referendados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), exceto com relação: a) a participação indireta de 6,58% da Iguatemi no Shopping Iguatemi Porto Alegre (e sua torre comercial Iguatemi Business) que nas informações contábeis está apresentada na linha de equivalência patrimonial e nos demonstrativos gerenciais está refletida, linha a linha, em receitas e custos, a partir de janeiro de 2020. Nos demonstrativos gerenciais, a participação nesse empreendimento está refletida linha a linha, em receitas e custos, desde outubro de 2024. Tais alterações foram realizadas para representar de maneira mais abrangente os resultados da Companhia. As informações não contábeis da Companhia não foram revisadas pelos auditores independentes.



DESTAQUES DO 1T25

A partir de janeiro de 2025, após a liquidação do CRI, lastro da aquisição do RioSul, os demonstrativos financeiros contábeis passaram a refletir não só gerencialmente, mas contabilmente, a aquisição de 16,63% do RioSul, apresentando o resultado do shopping consolidado, como os demais shoppings.

- **Vendas totais atingiram R\$ 5,0 bilhões no 1T25, crescendo 17,0% versus 1T24;**
- **As vendas mesmas lojas (SSS) cresceram 6,3% e as vendas mesmas áreas (SAS) cresceram 7,6% no 1T25 versus o 1T24.** Considerando o RioSul no SSS e SAS pró-forma, as variações seriam as seguintes: 7,5% e 8,6%, respectivamente;
- **Os aluguéis mesmas lojas (SSR) cresceram 5,9% e os aluguéis mesmas áreas (SAR) cresceram 4,1% no 1T25 versus o 1T24.** Considerando o RioSul no SSR pró-forma, o crescimento seria de 6,2%;
- **A receita bruta atingiu R\$ 371,4 milhões no 1T25, crescendo 8,7% versus 1T24;**
- **A receita líquida ajustada⁽¹⁾ atingiu R\$ 330,0 milhões no 1T25, crescendo 8,5% versus 1T24;**
- **O EBITDA ajustado⁽²⁾ consolidado atingiu R\$ 244,3 milhões no 1T25, 8,5% acima versus 1T24, com margem EBITDA ajustado de 74,0%, em linha com o mesmo período do ano anterior;**
- **O lucro líquido ajustado⁽²⁾ atingiu R\$ 113,9 milhões no 1T25, 5,1% acima do 1T24, com margem líquida ajustada de 34,5%.**
- **O FFO ajustado⁽²⁾ foi de R\$ 138,5 milhões no 1T25, 9,9% abaixo do 1T24, com margem FFO ajustada de 42,0%;**
- **A alavancagem da Iguatemi S.A. encerrou o trimestre em 1,76x Dívida Líquida/EBITDA ajustado, 0,07x abaixo do 4T24;**
- **Realizada transição do cargo de CEO, com **Ciro Neto** (Ex- VP Comercial) assumindo a liderança da Companhia;**
- **Concluída reestruturação da participação detida Shopping RioSul, dessa forma os 16,6% de participação passam a ser consolidados no**

resultado contábil;

- **Inaugurada Pop Up do **Blue Box Café da Tiffany** no **Iguatemi São Paulo**.** Operação funcionará até 30 de abril;
- **Lançada nova jornada de aprendizado corporativo da Companhia, a **Academia Iguatemi**. Jornada inclui cursos customizados para diversos níveis hierárquicos e plataforma de aprendizado a todos os funcionários;**
- **Comemoração do 15º aniversário do Iguatemi Brasília.**

Eventos subsequentes:

- **Concluída a maior transação de M&A do setor de shoppings, a compra dos Shoppings Pátio Paulista e Pátio Higienópolis, com consórcio liderado pela Iguatemi.** Do valor total de R\$2,6 bilhões, a Iguatemi planeja desembolsar ~R\$700 milhões depois do processo de reestruturação das sociedades adquiridas, passando a deter 29% do Pátio Higienópolis e 11,5% do Pátio Paulista ([link](#));
- **Assinado MoU vinculante para a venda de participação minoritária de 49% Shopping Market Place e 49% no Galleria Shopping por 500 milhões, representando um cap rate médio de 9,0% sobre o NOI previsto para 2025.** O pagamento será R\$ 290 milhões no fechamento, R\$ 20 milhões em 15 de dezembro de 2025 e o saldo em 3 parcelas anuais corrigidas a IPCA ([link](#));
- **Aprovado em Assembleia Geral Ordinária o pagamento de R\$200 milhões em dividendos** (R\$ 50 milhões foram adiantados em março, conforme fato relevante);
- **Eleito em Assembleia Geral Ordinária, nova composição do Conselho de Administração e Conselho Fiscal.**

VENDAS TOTAIS

R\$ 5,0 bi

+ 17,0% vs. 1T24

SSS

6,3%

- 1,0 p.p. vs 1T24

SSR

5,9%

+ 2,9 p.p. vs reajuste do IGPM

TAXA DE OCUPAÇÃO

96,6% no 1T25

+ 2,5 p.p. vs 1T24

ALAVANCAGEM

1,76x

- 0,07x vs 4T24

EBITDA VAREJO 1T25

R\$ 0,5 mi

RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA ⁽¹⁾

R\$ 330,0 mi

+8,5% vs. 1T24

EBITDA AJUSTADO ⁽²⁾

R\$ 244,3 mi

+8,5%. vs. 1T24

FFO AJUSTADO ⁽²⁾

R\$ 138,5 mi

- 9,9% vs.1T24

1) Excluindo o efeito da linearização;

2) Excluindo o efeito da linearização, o resultado do SWAP das ações e ganho/prejuízo de capital.



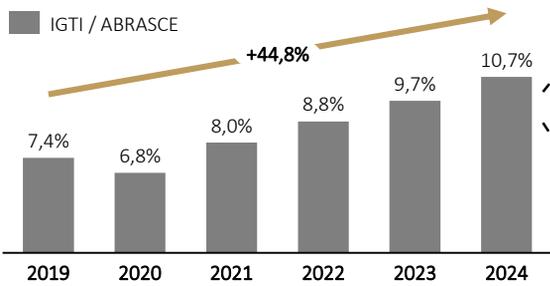
IGUATEMI MANTÉM TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL DE VENDAS

Desde 2019, a Iguatemi tem mostrado crescimento consistente nas vendas de seus ativos, consolidando sua liderança no mercado de shopping centers. Esse desempenho se reflete no aumento do market share de vendas, que passou de 7,4% em 2019 para 10,7% em 2024, um avanço de 3,3p.p., representando um crescimento de aproximadamente 45%. Esse progresso decorre da habilidade da Companhia em proporcionar uma experiência única aos seus clientes, com ambientes atraentes e um mix de lojas cuidadosamente planejado que fideliza consumidores e atrai novos públicos.

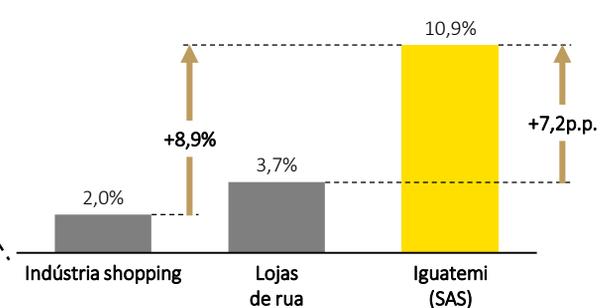
No 1T25, a Iguatemi manteve esse ritmo de crescimento, registrando um aumento de 17% nas vendas totais e 7,6% em mesmas áreas, com crescimento real de 2,5p.p sobre o IPCA médio do trimestre. Nos 02M25, as vendas do portfólio superaram a média da indústria em 8,9 p.p., reforçando sua vantagem competitiva.

Esse avanço também reflete o movimento de "flight to quality", com lojistas priorizando portfólios mais rentáveis. A expansão do market share reforça a Iguatemi como referência em crescimento sustentável e excelência na experiência do cliente.

Mkt. share vendas IGTI vs. Indústria Shopping (%)



Crescimento vendas (% ,02M25)



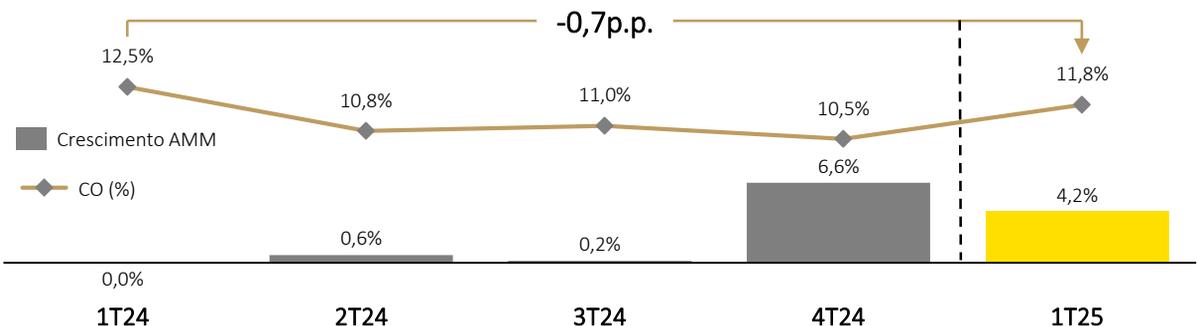
LEASING SPREADS E REAJUSTES DE INFLAÇÃO IMPULSIONAM CRESCIMENTO DOS ALUGUÉIS

O crescimento sustentável nas vendas do portfólio reflete diretamente na evolução dos aluguéis, que é o principal pilar de performance financeira da Empresa. No 1T25, os aluguéis cresceram 4,2%, um desempenho muito superior ao patamar zero registrado no 1T24. Esse avanço foi alcançado mesmo com uma parcela importante da base de aluguéis ainda não corrigida pelo IGP-M, em parte impulsionado por leasing spreads positivos nos últimos trimestres, com destaque para o índice

de 8,9% no 1T25, evidenciando a eficácia na renovação de contratos.

Paralelamente, o custo de ocupação continua em queda, registrando uma redução de 0,7 p.p. em relação ao 1T24. Esse cenário reflete melhores condições operacionais para lojistas, sem impactos negativos em suas margens, aumentando a atratividade dos ativos da Iguatemi. Essa dinâmica reforça o equilíbrio entre a expansão de receita e a manutenção da satisfação dos lojistas.

Evolução AMM ano vs. ano anterior & Evolução custo de ocupação (%)



COMPANHIA CONCLUI A MAIOR OPERAÇÃO DE M&A DO SETOR DE SHOPPING CENTERS

No dia 15 de abril, a Iguatemi anunciou a conclusão da aquisição de participações nos shoppings Pátio Paulista e Pátio Higienópolis, consolidando sua entrada no primeiro e ampliando sua presença no segundo. Esta operação representa um marco estratégico para a Companhia, ao **fortalecer sua posição em dois dos mais prestigiados shoppings do país**. Essa movimentação reforça o compromisso da Iguatemi com a **qualificação de seu portfólio e consolida sua atuação na cidade de São Paulo, principal centro econômico da América Latina**. Com isso, a Companhia não apenas eleva a **representatividade do seu portfólio nessa região, que responde por 20,7% da ABL própria (versus 18,5% antes da aquisição)**, mas também passa a operar na icônica área da Avenida Paulista, reconhecida como um dos maiores polos comerciais e socioculturais do país.

Para viabilizar o investimento de R\$ 2,6 bilhões, a Iguatemi estruturou um **consórcio estratégico de investidores e coproprietários**. Essa articulação foi essencial para levantar uma parte significativa do montante total, mesmo em um cenário desafiador de captação, o que reflete a **confiança do mercado na qualidade dos ativos adquiridos** e na administração da Iguatemi. Juntos, **os parceiros contribuíram com R\$ 1,5 bilhões**. Além disso, foi firmado um **memorando de entendimentos não vinculativo com um potencial parceiro**, prevendo um

aporte de R\$ 170 milhões. A Companhia também recebeu **signalização de interesse de outro coproprietário, disposto a investir R\$ 240 milhões** após a reorganização societária.

Dessa forma, o investimento direto da Iguatemi na aquisição dos shoppings deverá ser de **aproximadamente R\$ 700 milhões**. A transação oferece um **Cap Rate inicial de 7,4% sobre o NOI projetado para 2025, alcançando 9,3% ao incluir receitas de administração, além de uma TIR real estimada em 11,8% a.a.** Com a conclusão da operação, a Iguatemi deterá **29% do Pátio Higienópolis e 11,5% do Pátio Paulista**.

O pagamento foi estruturado em parcelas, sendo **70% liquidado no dia 14 de abril, e o restante dividido em 12 e 24 meses, corrigido pelo CDI**.

Ranking rentabilidade

#	Pré M&As	Pós M&As	
1º	Iguatemi São Paulo	Iguatemi São Paulo	
2º	JK Iguatemi	JK Iguatemi	
3º	Pátio Higienópolis	Pátio Higienópolis	} +17,5% de participação
4º	Iguatemi Porto Alegre	Pátio Paulista	
5º	Iguatemi Campinas	RioSul	} Novos ativos



IGUATEMI ASSINA MEMORANDO VINCULANTE PARA A VENDA DE FRAÇÃO DO MARKET PLACE E GALLERIA

No dia 14 de abril, a Iguatemi anunciou a assinatura de um Memorando de Entendimento (“MoU”) vinculante para a venda de 49% do Market Place e 49% do Galleria. A transação também inclui as permutas a serem recebidas do residencial multifamily no Market Place, bem como do empreendimento comercial do Complexo Galleria.

O valor da transação é de R\$ 500 milhões, representando um cap rate médio de 9,0% sobre o NOI previsto para 2025. O pagamento será feito da seguinte forma: R\$ 290 milhões à vista no fechamento, R\$ 20 milhões em 15 de dezembro de 2025, e o valor remanescente dividido em três parcelas anuais, consecutivas e

iguais corrigidas pelo IPCA.

Essa transação está alinhada à estratégia da Companhia de otimizar seu portfólio, direcionando capital para ativos com maior potencial de geração de valor. Ao reequilibrar suas participações, a Iguatemi reforça sua capacidade de alocar recursos de maneira eficiente, garantindo flexibilidade para novos investimentos. Além disso, a operação contribui para o fortalecimento de presença em seus mercados prioritários, aprimorando parcerias com lojistas e fornecedores e consolidando sua posição no setor.



TRANSIÇÃO DO CARGO DE CEO DA IGUATEMI

Em fevereiro, a Iguatemi anunciou uma transição na liderança da Empresa. **Ciro Neto foi nomeado como o novo CEO, sucedendo Cristina Betts.** Cristina iniciou sua trajetória na Iguatemi em 2008, tendo ocupado a posição de VP Finanças até a sua promoção a Presidente em 2021 e liderou a Companhia por um período de crescimento com sólida entrega de resultados.

Com ampla experiência no setor de shoppings e varejo, **Ciro Neto tem um histórico de sucesso comprovado na Iguatemi.** Sua trajetória na empresa começou em 2010, tendo ocupado cargos como Gerente Geral de Shoppings, Diretor de Operações e Diretor Comercial. Durante esse período, **desempenhou um papel fundamental no crescimento e na modernização** das áreas sob sua responsabilidade.

Após uma passagem como Diretor de Desenvolvimento e Expansão na C&A, **Ciro retornou à Iguatemi em 2023, assumindo a Vice-Presidência Comercial** com o objetivo de reestruturar a área e aumentar os níveis de ocupação comercial. Essa **sólida trajetória de entrega e de aderência aos valores da Iguatemi lhe credenciaram a assumir a presidência da empresa e a liderar a Companhia pelos desafios e oportunidades que se apresentam.**

A transição de CEO também proporcionou várias **mudanças no Comitê Executivo da Companhia**, bem como promoções em posições de Diretoria e Gerência Geral de shoppings, permitindo o crescimento de inúmeras pessoas e promovendo uma **renovação que reconhece o desenvolvimento de talentos internos da Companhia.**

Comitê Executivo da Iguatemi S.A



ASSEMBLEIA ELEGE DOIS NOVOS MEMBROS INDEPENDENTES AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

No dia 17 de abril, a Iguatemi realizou a sua Assembleia Geral Ordinária na qual foram eleitos **dois novos membros independentes para o Conselho de Administração: Flávia Almeida e Rony Meisler.** Flávia, com sua sólida trajetória em finanças e governança, tendo atuado como sócia na McKinsey & Company e como membro do conselho de diversas empresas renomadas, como Península, Carrefour e BRF S.A.. Meisler, fundador e CEO da marca de moda Reserva, é um especialista reconhecido no varejo por sua abordagem inovadora e por transformar a Reserva em uma das principais marcas de moda do Brasil. Juntos, eles trazem uma rica diversidade de habilidades e experiências que irão complementar e enriquecer as discussões no Conselho de Administração.

Com a nova formação, o conselho da Iguatemi conta com maioria de membros independentes, fortalecendo ainda mais os processos decisórios

e os fóruns da Administração.

Conselho de Administração da Iguatemi S.A



Conselho de Fiscal da Iguatemi S.A



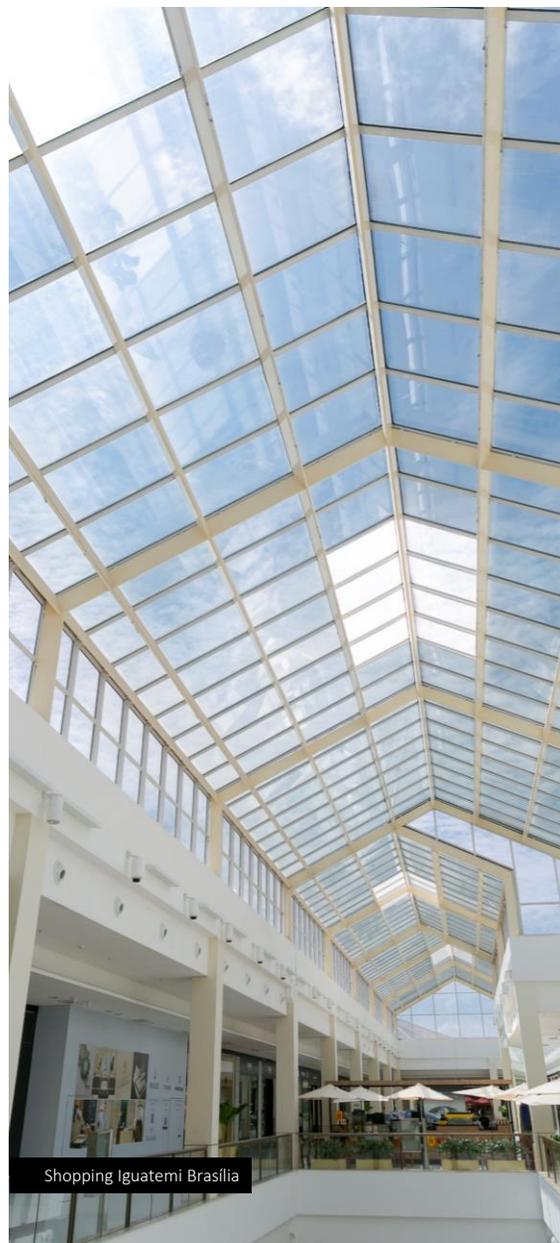
GUIDANCE 2025

IGUATEMI SEGUE COM RESULTADO EM LINHA PARA ATINGIMENTO DO GUIDANCE 2025

A Iguatemi iniciou 2025 com uma performance sólida, mostrando consistência e foco no cumprimento dos indicadores do *Guidance* estabelecido para o ano. Os resultados acumulados refletem o impacto esperado da sazonalidade, que tradicionalmente torna o primeiro trimestre mais desafiador na indústria. Ainda assim, os números apresentados reforçam o compromisso da Companhia em atingir suas metas e consolidar sua posição de liderança no setor.

No 1T25, a Iguatemi registrou um crescimento de 6,6% na receita líquida, com uma expressiva margem EBITDA de 80,2% na unidade de shoppings. No consolidado, a margem EBITDA foi de 74,0%, com um CAPEX de R\$ 26,5 milhões. Importante ressaltar que apesar da sazonalidade de 1º Tri, o nível de desconto sobre o aluguel e o nível da inadimplência bruta dos nossos lojistas encontram-se nos menores patamares históricos da empresa. Esses resultados demonstram a solidez operacional e financeira da Companhia, além do alinhamento estratégico em manter um portfólio de alta performance e lojistas saudáveis.

Além disso, a Iguatemi iniciou o ano bem posicionada para avançar com iniciativas de otimização de seus empreendimentos e com os movimentos de expansão já anunciados para 2025. É válido destacar que os números do trimestre ainda não incorporam aquisições realizadas no período, como a transação de M&A do setor de shoppings, que resultou na participação de 29% no Pátio Higienópolis e 11,5% no Pátio Paulista.



Shopping Iguatemi Brasília

GUIDANCE ⁽¹⁾	Guidance 2025	Realizado 03M25
Crescimento da receita líquida – Shoppings ⁽²⁾	7– 11%	6,6%
Margem EBITDA – Shoppings ⁽²⁾	82 – 85%	80,2%
Margem EBITDA – Total ⁽³⁾	75 – 79%	74,0%
Investimento (R\$ milhões) ⁽⁴⁾	R\$330 – R\$400	26,5

(1) Valores sem linearização.

(2) Inclui apenas operações de shoppings, outlets e torres comerciais.

(3) Considera resultados das operações do Varejo.

(4) Base caixa. Não inclui aquisições. Valores de 2025 consideram entre R\$120 e R\$150 milhões de expansão e entre R\$50 e R\$60 milhões de desenvolvimento imobiliário;

DESEMPENHO OPERACIONAL

INDICADORES OPERACIONAIS SEGUEM CRESCENDO COM QUALIFICAÇÃO DO PORTFÓLIO

A partir de janeiro de 2025, após a liquidação do CRI, lastro da aquisição do RioSul, os demonstrativos financeiros contábeis passaram a refletir não só gerencialmente, mas contabilmente, a aquisição de 16,63% do RioSul, apresentando o resultado do shopping consolidado, como os demais shoppings.

Indicadores Operacionais	1T25	1T24	Var. %
ABL Total Média (m ²)	751.052	726.242	3,4%
ABL Própria Final (m ²)	479.246	491.270	-2,4%
ABL Própria Média (m ²)	479.246	489.934	-2,2%
ABL Total Média Shopping (m ²)	697.542	672.732	3,7%
ABL Própria Média Shopping (m ²)	438.596	450.621	-2,7%
Total Shoppings ⁽¹⁾	16	16	0,0%
Vendas Totais (R\$ mil)	5.037.474	4.306.839	17,0%
Vendas mesmas lojas (SSS)	6,3%	7,3%	-1,0 p.p.
Vendas mesma área (SAS)	7,6%	10,3%	-2,8 p.p.
Aluguéis mesmas lojas (SSR)	5,9%	5,5%	0,4 p.p.
Aluguéis mesma área (SAR)	4,1%	3,7%	0,5 p.p.
Custo de Ocupação (% das vendas)	11,8%	12,5%	-0,7 p.p.
Taxa de Ocupação	96,6%	94,1%	2,5 p.p.
Inadimplência líquida	1,4%	2,1%	-0,7 p.p.
Venda/m ² - Shoppings ⁽²⁾	7.684	6.852	12,1%
Aluguel/m ² - Shoppings ⁽²⁾	613	561	9,3%
Aluguel/m ² ⁽³⁾	544	495	9,8%

(1) Considera Iguatemi Esplanada e Esplanada Shopping como um único empreendimento.

(2) Considera vendas e receita de aluguel dos shoppings e ABL total shoppings (exclui torres, outlets e Power Center Iguatemi Campinas).

(3) Considera ABL total shoppings, outlets e torres.



Shopping Iguatemi Campinas

DESEMPENHO OPERACIONAL (ATIVOS A 100%)

A partir de janeiro de 2025, após a liquidação do CRI, lastro da aquisição do RioSul, os demonstrativos financeiros contábeis passaram a refletir não só gerencialmente, mas contabilmente, a aquisição de 16,63% do RioSul, apresentando o resultado do shopping consolidado, como os demais shoppings.

ALUGUEL MÍNIMO + OVERAGE + LOC TEMP (R\$MIL)

Portfólio	1T25	1T24	Var. %
Iguatemi São Paulo	85.032	79.984	6,3%
JK Iguatemi	40.198	37.643	6,8%
Pátio Higienópolis	35.548	34.734	2,3%
Market Place	5.856	6.838	-14,4%
Torres Market Place	6.175	6.468	-4,5%
Iguatemi Alphaville	11.201	10.887	2,9%
Iguatemi Campinas	37.695	36.528	3,2%
Galleria	8.391	8.384	0,1%
Torre Sky Galleria	3.223	3.075	4,8%
Iguatemi Esplanada	24.734	23.402	5,7%
Iguatemi São Carlos	-	4.168	n/a
Iguatemi Ribeirão Preto	10.573	10.274	2,9%
Iguatemi Rio Preto	11.894	12.032	-1,2%
Iguatemi Porto Alegre	43.523	43.778	-0,6%
Torre Iguatemi Porto Alegre	2.897	2.743	5,6%
Praia de Belas	16.297	15.555	4,8%
Iguatemi Brasília	16.185	15.174	6,7%
RioSul	39.102	-	n/a
I Fashion Outlet Novo Hamburgo	4.783	4.787	-0,1%
I Fashion Outlet Santa Catarina	3.955	2.157	83,4%
Power Center Iguatemi Campinas	1.188	1.134	4,8%
Total	408.450	359.746	13,5%
Aluguel/m² (1)	544	495	9,8%

ESTACIONAMENTO (R\$MIL)

Portfólio	1T25	1T24	Var. %
Iguatemi São Paulo	11.945	10.650	12,2%
JK Iguatemi	8.832	7.646	15,5%
Pátio Higienópolis	7.879	6.006	31,2%
Market Place	4.593	4.157	10,5%
Torres Market Place	-	-	-
Iguatemi Alphaville	5.331	4.509	18,2%
Iguatemi Campinas	11.046	10.674	3,5%
Galleria	4.273	3.854	10,9%
Torre Sky Galleria	-	-	-
Iguatemi Esplanada	9.630	8.604	11,9%
Iguatemi São Carlos	0	1.016	n/a
Iguatemi Ribeirão Preto	3.262	2.556	27,6%
Iguatemi Rio Preto	3.242	2.731	18,7%
Iguatemi Porto Alegre	9.319	8.530	9,2%
Torre Iguatemi Porto Alegre	-	-	-
Praia de Belas	4.407	4.015	9,8%
Iguatemi Brasília	4.239	3.740	13,3%
RioSul	4.738	-	n/a
I Fashion Outlet Novo Hamburgo	1.371	450	204,5%
I Fashion Outlet Santa Catarina	-	-	-
Power Center Iguatemi Campinas	616	311	98,1%
Total	94.721	79.449	19,2%

(1) Considera ABL total shoppings, outlets e torres.

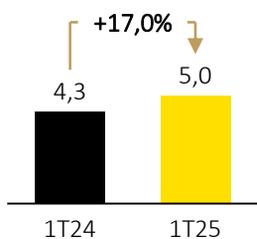


VENDAS

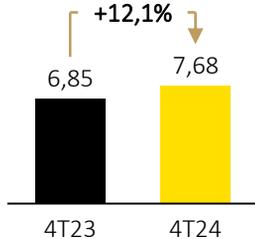
QUALIFICAÇÃO DO PORTFÓLIO IMPULSIONA CRESCIMENTO DE 17,0% NAS VENDAS TOTAIS EM RELAÇÃO AO 1T24

No primeiro trimestre de 2025, a Iguatemi manteve um crescimento sólido nas vendas totais, mesmo enfrentando diferenças de datas no calendário em relação a 2024, como o impacto do ano bissexto e datas distintas no Carnaval e na Páscoa. Comparado ao primeiro trimestre de 2024, as vendas aumentaram 17,0% com a inclusão do RioSul e 7,6% na mesma base de ativos. A qualificação do portfólio, incluindo a aquisição do RioSul e a venda do Iguatemi São Carlos, impulsionou um crescimento de 12,1% nas vendas por metro quadrado.

Vendas totais em 1T's (R\$ bilhões)



Vendas totais por m² (R\$ mil por trimestre)



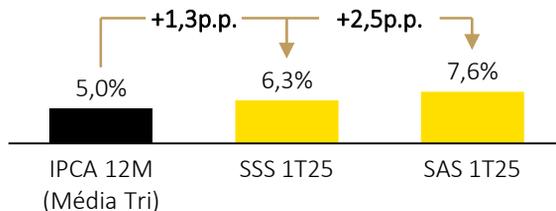
Os indicadores de vendas também apresentaram crescimento, com SSS e SAS crescendo 1,3 p.p. e 2,5 p.p. acima da inflação, respectivamente. O resultado do SAS permaneceu acima do SSS, reforçando a estratégia de qualificação do mix dos nossos empreendimentos.

Indicadores Pró-forma – Considerando RioSul

1T25 vs. 1T24

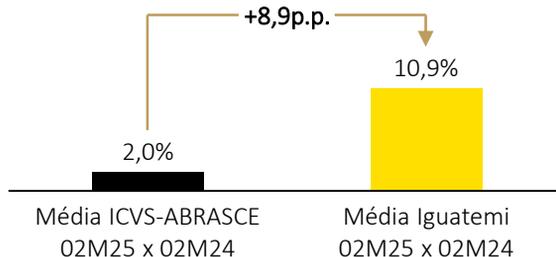
Vendas mesmas lojas (SSS)	7,5%
Vendas mesma área (SAS)	8,6%

Crescimento real SAS x SSS no 1T25



Conforme tendência vista ao longo dos últimos anos, as vendas no portfólio Iguatemi continuaram com crescimentos acima dos principais índices do setor. No acumulado dos dois primeiros meses do ano, a Iguatemi apresentou crescimento 8,9 p.p. acima do Índice Cielo de Varejo em Shopping Centers (ICVS-ABRASCE).

Crescimento de vendas (SAS) vs. Indústria ⁽¹⁾



Na quebra por segmentos, os que melhor desempenharam no 1T25 foram:

- **Moda, Calçados, Artigos de Couro:** justificado pela performance de Calçados e Artigos de Couro de 16,0% no período;
- **Artigos Diversos, Saúde & Beleza, Joalherias:** justificado pela performance de Joalherias de 27,0% no período;

Vendas mesmas lojas (SSS)	% ABL	1T25 x 1T24		
		Âncoras ⁽²⁾	Demais lojas	Total
Alimentação	14,3%	-8,8%	-1,3%	-1,9%
Moda, Calçados, Artigos de Couro	33,5%	7,8%	9,7%	9,4%
Artigos para o Lar, Livraria, Papelaria, Info.	10,5%	3,4%	7,6%	6,9%
Artigos Diversos, Saúde & Beleza, Joalherias	17,0%	2,6%	8,3%	7,8%
Serviços, Entretenimento, Outros	24,6%	2,9%	3,7%	3,1%
Total	100,0%	4,2%	6,8%	6,3%

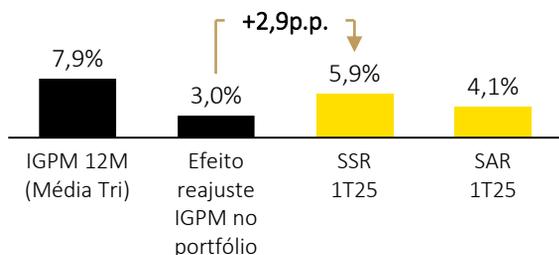
(1) Crescimento médio de vendas de 2025 versus 2024, de acordo com o ICVS – Índice Cielo de Varejo em Shopping Centers Abrasce (ICVS Abrasce)
 (2) Considerando âncoras como lojas com ABL igual ou superior a 1.000 m2 e demais lojas com ABL inferior a 1.000 m2.

ALUGUEL

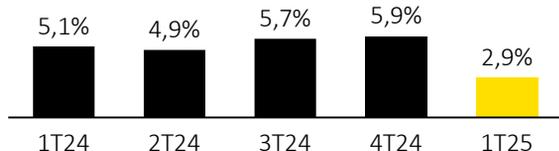
CRESCIMENTO REAL DE ALUGUEL POR MEIO DE LEASING SPREAD POSITIVOS NAS RENOVAÇÕES DE CONTRATOS E REPASSE DO IGP-M

No 1T25, o SAR da Iguatemi cresceu 4,1%, enquanto SSR avançou 5,9%, este último representando um crescimento sobre o IGP-M que incidu na base de contratos de 2,9 p.p..

SSR & SAR vs 1T24 (%)



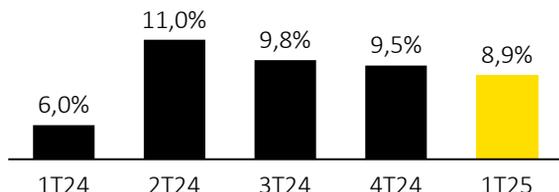
Evolução SSR real (% YoY)



A Iguatemi tem conseguido apresentar ganhos reais nos seus alugueis em virtude do crescimento das vendas dos lojistas, que refletem na redução do custo de ocupação (CO). A contínua redução do CO permite à Empresa seguir com três importantes frentes de crescimento de aluguel:

1. Leasing spread positivo de 8,9% para os contratos renovados nesse período de janeiro a março de 2025;

Leasing Spread Renovações – UDM (%)

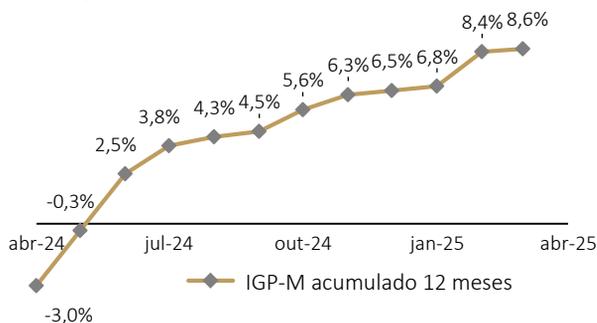


2. Crescimento do aluguel percentual de 19,5% resultado do bom desempenho de vendas dos lojistas e reflexo do menor custo de ocupação, que traz um aumento do número de lojistas que passam a pagar aluguel percentual sobre as vendas;

3. A contínua diminuição de descontos concedidos aos lojistas, que em comparação com os períodos anteriores encontram-se nos menores níveis desde 1T15.

Outro fator que contribuiu para o crescimento do aluguel foi a aceleração do IGP-M, indexador dos contratos, no primeiro trimestre de 2025. O índice atingiu 8,6% em março, impactando positivamente os números do 1T25 e também criando um *carryforward* positivo para o restante de 2025. Ainda temos uma parte importante da base de contratos que não foi corrigida no trimestre e que incidirá correção em 2025.

Evolução IGP-M acumulado 12M (%)



TAXA DE OCUPAÇÃO

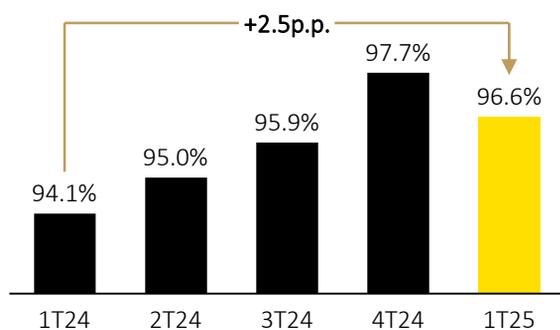
TAXA DE OCUPAÇÃO MÉDIA ATINGE 96,6% NO 1T25, 2,5 P.P. ACIMA DO 1T24

Neste trimestre, a Companhia avançou na taxa de ocupação em 2,5 p.p. em relação ao 1T24, atingindo 96,6% na média do 1T25, um dos maiores patamares já registrados para este período do ano.

Historicamente, o primeiro trimestre tende a ter uma menor ocupação, o que torna ainda mais relevante a evolução observada. A variação em relação ao 4T24 reflete um processo estratégico de qualificação no mix dos empreendimentos, preparando o terreno para novas inaugurações nos próximos meses. Entre as novidades, destacam-se marcas de grande reconhecimento como Sephora, H&M e Alo Yoga, que trarão ainda mais atratividade ao Iguatemi São Paulo.

Esse movimento reforça a dinâmica de renovação e aprimoramento do portfólio, acompanhando tendências e garantindo um ambiente cada vez mais qualificado para lojistas e consumidores. A gestão eficiente do mix de lojas segue como um pilar essencial para impulsionar as vendas e resultados de comercialização.

Evolução da taxa de ocupação (% ABL)



Expandindo essa estratégia para além da capital paulista, o Iguatemi Campinas inaugurou recentemente o restaurante Mercato Piselli, a loja Paula Torres e o icônico salão de beleza Laces & Hair, trazendo mais sofisticação ao mix local.



Seguindo essa tendência, No Iguatemi Porto Alegre, contratos foram fechados em fevereiro com Chanel Beauty e Carolina Herrera, reforçando os segmentos de luxo e beleza no shopping. Além disso, a Zara passará por um novo projeto de expansão no empreendimento, consolidando ainda mais o espaço como referência na região.

Além disso, dentre as principais assinaturas desse trimestre estão:

- Sephora no Iguatemi Esplanada
- Misha e Carter's no Iguatemi Alphaville
- Camicado no Shopping Galleria (800m2)

MONDEPARS

Após sucesso da Pop up da Mondepars em 2024, o shopping JK Iguatemi assinou a chegada oficial da nova marca de Sasha Meneghel com abertura prevista ainda esse ano.

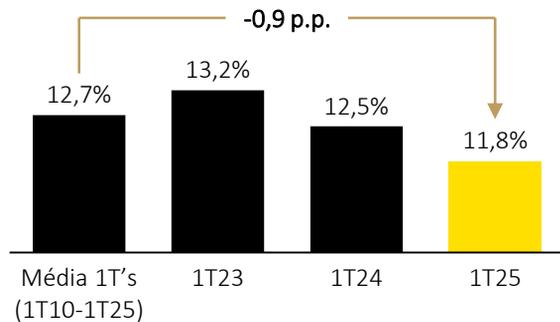
CUSTO DE OCUPAÇÃO E INADIMPLÊNCIA

CUSTO DE OCUPAÇÃO E INADIMPLÊNCIA EM NÍVEIS BAIXOS MANTÉM ESPAÇO PARA CONTINUAR BUSCANDO AUMENTO DE ALUGUEL

CUSTO DE OCUPAÇÃO

O crescimento das vendas tem impulsionado uma redução no custo de ocupação, que caiu 0,7 p.p. em relação ao 1T24. Quando comparado à média dos últimos quinze anos para este mesmo período, a queda é ainda mais expressiva, atingindo 0,9 p.p. Esse resultado reflete uma melhora consistente nas operações dos lojistas, criando espaço para continuarmos avançando em nossa estratégia de reprecificação das propriedades e buscando leasing spreads positivos nos aluguéis.

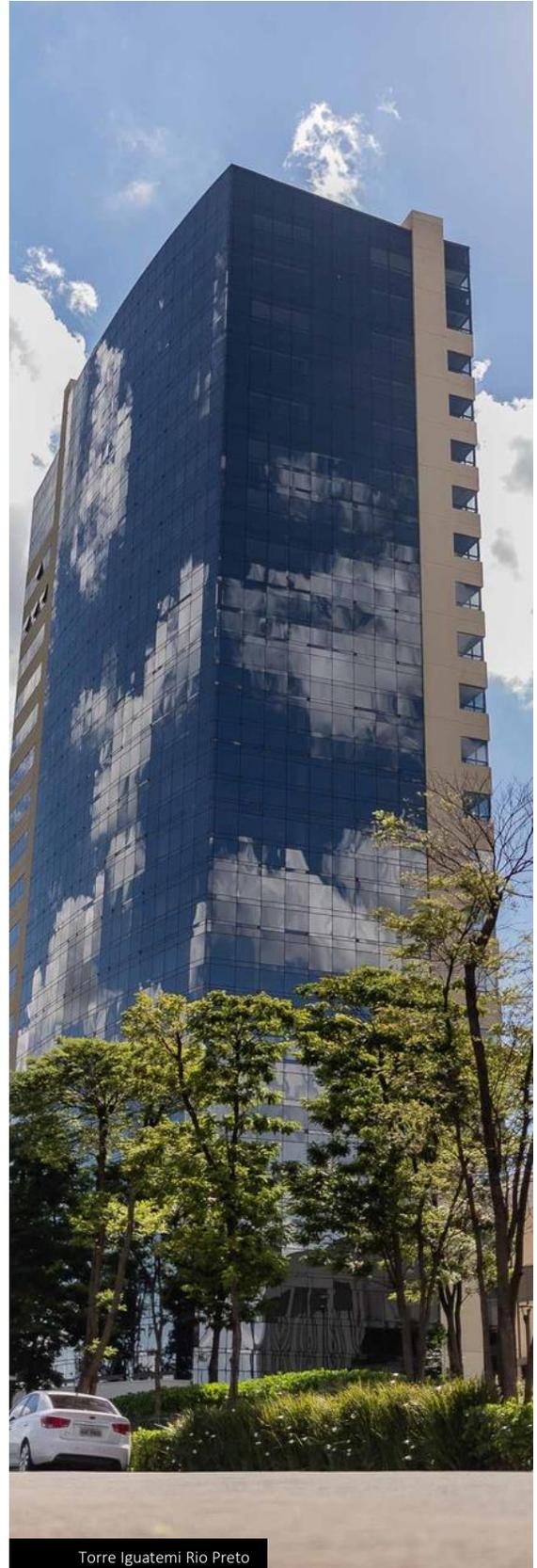
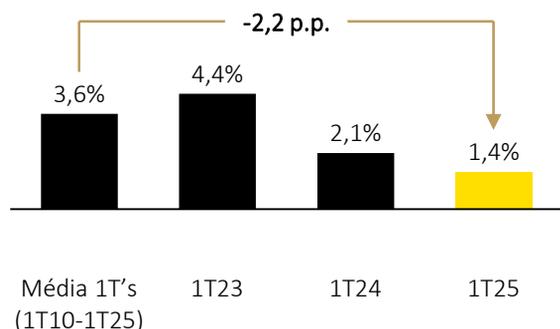
Evolução do custo de ocupação (%)



INADIMPLÊNCIA LÍQUIDA

Encerramos o 1T25 com renegociações de aluguel que contribuíram para que o trimestre apresentasse uma inadimplência de 1,4%. Embora positiva, essa taxa foi inferior aos primeiros trimestres dos últimos dois anos e também à média dos últimos 15 anos. O resultado reflete a solidez da performance dos lojistas e a eficiência do poder de cobrança da Iguatemi. Além disso, demonstra uma tendência de queda na inadimplência bruta, que permanece consistentemente abaixo dos níveis registrados na última década.

Evolução da inadimplência líquida (%)



Torre Iguatemi Rio Preto



DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO

A partir de janeiro de 2025, após a liquidação do CRI, lastro da aquisição do RioSul, os demonstrativos financeiros contábeis passaram a refletir não só gerencialmente, mas contabilmente, a aquisição de 16,63% do RioSul, apresentando o resultado do shopping consolidado, como os demais shoppings.

DRE Consolidada – Gerencial (R\$ mil)	1T25	1T24	Var. %
Aluguel mínimo mensal	210.484	202.015	4,2%
Aluguel percentual	15.594	13.045	19,5%
Locação temporária	23.909	21.921	9,1%
Taxa de administração	19.219	15.224	26,2%
Estacionamento	60.052	53.272	12,7%
Outros (Shopping)	6.756	10.546	-35,9%
Varejo (Iguatemi 365 e I-Retail)	35.427	25.768	37,5%
Receita Bruta	371.441	341.790	8,7%
Impostos e descontos	-40.371	-36.154	11,7%
Linearização dos descontos	-15.645	-22.487	-30,4%
Receita Líquida	315.425	283.150	11,4%
Custos	-61.040	-56.266	8,5%
Despesas administrativas	-35.876	-28.226	27,1%
Despesas Pré-operacionais	-455	-493	-7,7%
Outras receitas (desp.) operac.	11.292	5.788	95,1%
Linearização de revenda de pontos	3.393	1.945	74,5%
Resultado de equivalência patrimonial	393	-7.352	n/a
EBITDA	233.132	198.547	17,4%
Depreciação e amortização	-24.621	-45.306	-45,7%
EBIT	208.511	153.241	36,1%
Receitas financeiras	37.639	46.379	-18,8%
Resultado operação SWAP	2.950	-8.162	n/a
Despesas financeiras	-119.679	-97.584	22,6%
IR e CSLL	-21.917	-12.784	71,4%
Participação dos minoritários	-27	-25	5,2%
Lucro líquido	107.478	81.066	32,6%

Indicadores Financeiros – Gerencial	1T25	1T24	Var. %
Receita Líquida	315.425	283.150	11,4%
EBITDA (R\$ mil)	233.132	198.547	17,4%
Margem EBITDA	73,9%	70,1%	3,8 p.p.
Lucro líquido (R\$ mil)	107.478	81.066	32,6%
Margem líquida	34,1%	28,6%	5,4 p.p.
FFO (R\$ mil)	132.099	126.372	4,5%
Margem FFO	41,9%	44,6%	-2,8 p.p.
Receita líquida ajustada ⁽¹⁾	329.975	304.062	8,5%
EBITDA ajustado (R\$ mil) ⁽¹⁾	244.288	225.171	8,5%
Margem EBITDA ajustado	74,0%	74,1%	-0,1 p.p.
Lucro líquido ajustado (R\$ mil) ⁽¹⁾	113.898	108.363	5,1%
Margem líquida ajustada	34,5%	35,6%	-1,1 p.p.
FFO ajustado (R\$ mil) ⁽¹⁾	138.519	153.669	-9,9%
Margem FFO ajustada	42,0%	50,5%	-8,6 p.p.
NOI ⁽²⁾	254.751	233.823	9,0%
Margem NOI	91,8%	90,3%	1,5 p.p.

(1) Excluindo o efeito da linearização, SWAP de ações e ganho/prejuízo de capital.
(2) NOI Shoppings consolidado na participação Iguatemi

DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONCILIAÇÃO GERENCIAL COM E SEM LINEARIZAÇÃO

DRE – Conciliação entre a demonstração gerencial com e sem linearização e SWAP	1T25 com linearização e SWAP	1T25 sem linearização e SWAP	1T24 com linearização e SWAP	1T24 sem linearização e SWAP
Aluguel mínimo mensal	210.484	210.484	202.015	202.015
Aluguel percentual	15.594	15.594	13.045	13.045
Locação temporária	23.909	23.909	21.921	21.921
Taxa de administração	19.219	19.219	15.224	15.224
Estacionamento	60.052	60.052	53.272	53.272
Outros (Shopping)	6.756	6.756	10.546	10.546
Varejo (Iguatemi 365 e I-Retail)	35.427	35.427	25.768	25.768
Receita Bruta	371.441	371.441	341.790	341.790
Impostos e descontos	-40.371	-41.466	-36.154	-37.728
Linearização dos descontos ⁽¹⁾	-15.645	-	-22.487	-
Receita Líquida	315.425	329.975	283.150	304.062
Custos	-61.040	-61.040	-56.266	-56.266
Despesas administrativas	-35.876	-35.876	-28.226	-28.226
Despesas Pré-operacionais	-455	-455	-493	-493
Outras receitas (desp.) operac.	11.292	11.292	5.788	5.677
Linearização de revenda de pontos ⁽¹⁾	3.393	-	1.945	-
Resultado de equivalência patrimonial	393	393	-7.352	416
EBITDA	233.132	244.288	198.547	225.171
Depreciação e amortização	-24.621	-24.621	-45.306	-45.306
EBIT	208.511	219.667	153.241	179.865
Receitas financeiras	37.639	37.639	46.379	46.379
Resultado operação SWAP	2.950	-	-8.162	-
Despesas financeiras	-119.679	-119.679	-97.584	-97.584
IR e CSLL	-21.917	-23.703	-12.784	-20.272
Participação dos minoritários	-27	-27	-25	-25
Lucro líquido	107.478	113.898	81.066	108.363
FFO	132.099	138.519	126.372	153.669

(1) Linearização líquida da amortização.



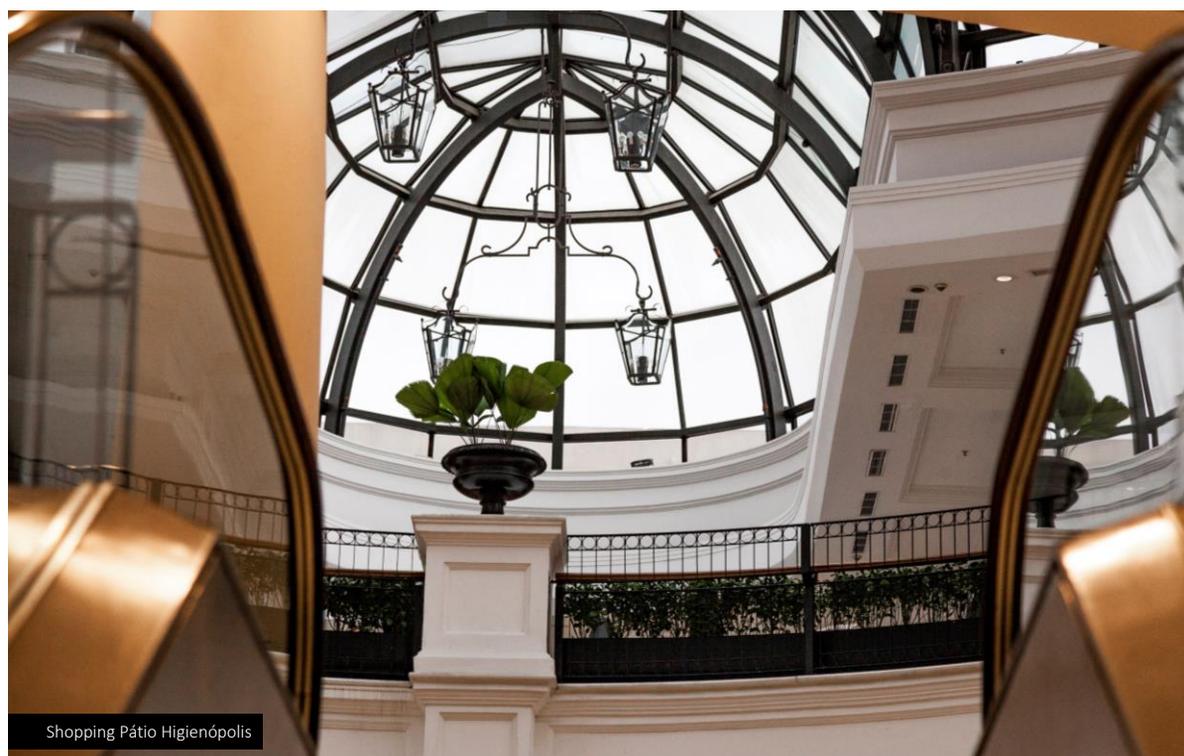
JK Iguatemi

DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO - SHOPPINGS

A partir de janeiro de 2025, após a liquidação do CRI, lastro da aquisição do RioSul, os demonstrativos financeiros contábeis passaram a refletir não só gerencialmente, mas contabilmente, a aquisição de 16,63% do RioSul, apresentando o resultado do shopping consolidado, como os demais shoppings.

DRE Shoppings - Gerencial (R\$ mil) ¹	1T25	1T24	Var. %
Aluguel mínimo mensal	210.484	202.015	4,2%
Aluguel percentual	15.594	13.045	19,5%
Locação temporária	23.909	21.921	9,1%
Taxa de administração	19.219	15.224	26,2%
Estacionamento	60.052	53.272	12,7%
Outros (Shopping)	6.577	10.546	-37,6%
Receita Bruta	335.836	316.022	6,3%
Impostos e descontos	-31.862	-30.850	3,3%
Receita Líquida	303.974	285.172	6,6%
Custos	-34.523	-35.635	-3,1%
Despesas administrativas	-35.876	-28.226	27,1%
Despesas pré-operacionais	-455	-493	-7,7%
Outras receitas (desp.) operacionais	10.247	3.792	170,2%
Resultado de equivalência patrimonial	393	416	-5,6%
EBITDA	243.760	225.027	8,3%
Margem EBITDA	80,2%	78,9%	1,3 p.p.

(1) Excluindo o efeito da linearização, SWAP de ações e ganho/prejuízo de capital.



Shopping Pátio Higienópolis

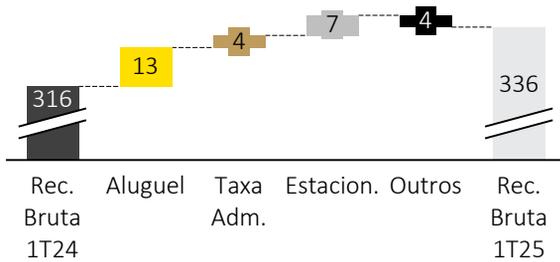


RECEITA BRUTA - SHOPPINGS

CRESCIMENTO DE ALUGUEL MÍNIMO AUMENTA RITMO REPASSE MAIOR DE IGPM

A Receita Bruta no 1T25, apresentou um aumento de 6,3% sobre o 1T24.

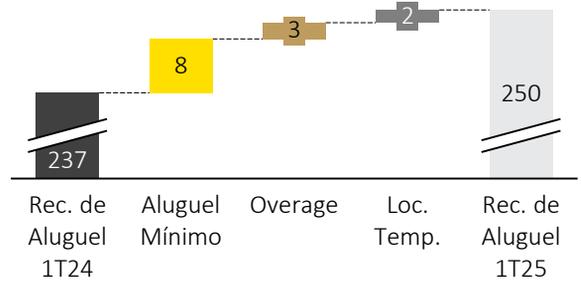
Crescimento receita bruta 1T25 (R\$ milhões)



A receita de aluguel total, composta por aluguel mínimo, aluguel percentual e locações temporárias, representou 74,4% da receita bruta de shoppings no trimestre, uma leve redução de 0,6 p.p. em relação ao mesmo período de 2024. Apesar dessa variação, registrou um crescimento de 5,5% em relação ao 1T24, impulsionado pelos seguintes fatores:

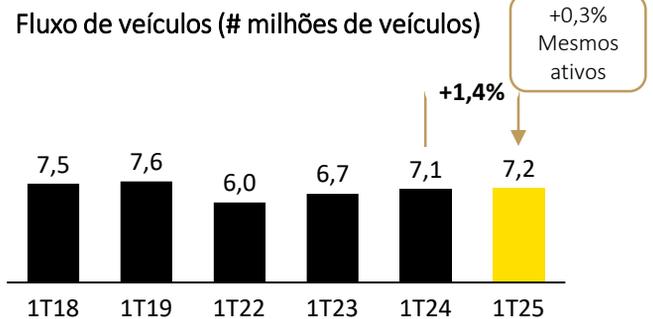
- **Aluguel Mínimo:** aumento de 4,2%, influenciado pelos leasing spreads positivos, pela correção pelo IGP-M, que teve um impacto de 3% nos contratos da carteira, e pelo aumento da taxa de ocupação em comparação ao 1T24. A performance também foi impactada positivamente pela inclusão do RioSul e negativamente pelas vendas de participação no São Carlos e Alphaville. Desconsiderando a redução de ABL do Shopping Market Place, o crescimento seria de 4,7%.
- **Aluguel Percentual (average):** crescimento de 19,5%, decorrente do crescimento das vendas e da redução no custo de ocupação, contribuindo para que mais lojistas atingissem o gatilho do aluguel percentual;
- **Locações Temporárias:** aumento de 9,1%, impulsionado pela contínua reprecificação dos contratos de mídia, além do crescimento da receita de mídia digital, patrocínios e locações de espaços

Crescimento receita de aluguel 1T25 (R\$ milhões)

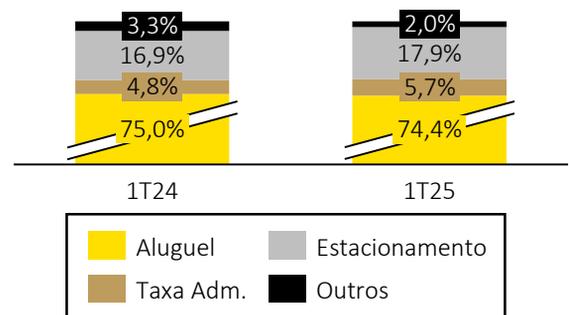


A Taxa de Administração apresentou crescimento de 26,2% em relação ao 1T25, impactada pelo crescimento do resultado operacional dos empreendimentos, além da adição das taxas de administração do RioSul e também relacionadas à função de consultor imobiliário do fundo BBIG11.

A Receita de Estacionamento no 1T25 apresentou um crescimento de 12,7% em relação ao 1T24, refletindo o reajuste das tarifas realizado no início do ano, o aumento de 1,4% no fluxo de veículos e a inclusão da receita do RioSul.



Composição da receita bruta em 1T's (% total)





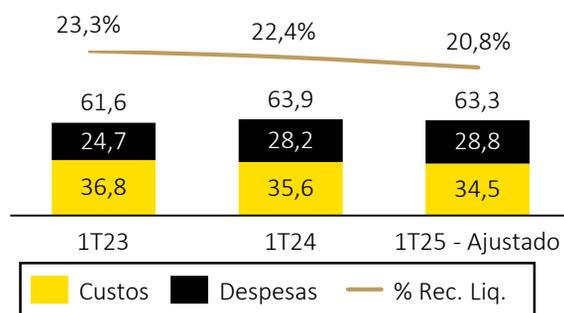
CUSTOS E DESPESAS - SHOPPINGS

CUSTOS E DESPESAS COMO PERCENTUAL DA RECEITA LÍQUIDA SEGUE CAINDO

No primeiro trimestre de 2025 (1T25), os Custos de Aluguéis e Serviços apresentaram uma redução de 3,1% em relação ao 1T24, explicada, em grande parte, pela diminuição dos custos com áreas vagas, reflexo de um aumento de 1,4 p.p. na taxa de ocupação do portfólio em comparação ao mesmo período do ano anterior. Contribuiu também, em menor escala, a redução nos custos de pessoal. Contudo, o crescimento na linha de Serviços de Terceiros deveu-se, em parte, ao descasamento no reconhecimento de alguns custos no 1T24 e por outro lado pelo aumento do custo com corretores, decorrente do maior volume de contratos assinados.

As Despesas Administrativas registraram um aumento de 24,9% frente ao 1T24, justificado principalmente pela linha de pessoal, devido a efeitos não recorrentes relacionados a movimentações de pessoas na Companhia. Em Serviços de Terceiros houve descasamento pontual de serviços de TI.

Evolução dos Custos e Despesas (R\$ milhões) e % da Receita Líquida



Nos últimos anos, a Iguatemi tem se dedicado a gerar eficiências operacionais, tanto nos custos quanto nas despesas. Excluindo os efeitos não recorrentes registrados no 1T25, a companhia apresentou uma redução de 1,6p.p. no indicador de despesas em relação à receita líquida, em comparação ao 1T24.

Os efeitos não recorrentes no trimestre totalizaram R\$ 7,1 milhões. Após ajustar os números para excluir esses efeitos, a despesa com pessoal ajustada da companhia no 1T25 apresentaria uma queda de 9,0% em relação ao 1T24.

Despesas - Shopping (R\$ MM)	1T25	1T24	Var. %
Pessoal	-22,2	-16,6	33,7%
(-) Não recorrentes	7,1	4,2	69,0%
Pessoal Ajustado	-15,1	-12,4	21,8%

Despesas Pré-operacionais

Por fim, em relação às Despesas Pré-operacionais, a Iguatemi continuará contabilizando esses valores ao longo de 2025, devido aos projetos de desenvolvimento em andamento, como a comercialização dos lotes da Casa Figueira e Expansão do Iguatemi Brasília.

Custos e despesas – Shoppings (R\$ mil)	1T25	1T24	Var. %
Custos de Aluguéis e Serviços	-34.523	-35.635	-3,1%
Pessoal	-8.054	-8.529	-5,6%
Serviços de terceiros	-3.676	-2.694	36,4%
Fundo de promoção	-796	-853	-6,6%
Estacionamento	-11.361	-10.343	9,8%
Outros	-10.636	-13.215	-19,5%
Despesas Administrativas	-35.876	-28.719	24,9%
Pessoal	-22.174	-16.572	33,8%
Remuner. baseado em ações	-3.949	-3.552	11,2%
Serviços de terceiros	-5.097	-4.497	13,3%
Outros	-4.657	-4.098	13,6%
Total	-70.399	-64.354	9,4%

OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS - SHOPPINGS

As Outras Receitas e Despesas Operacionais somaram R\$ 10,2 milhões no trimestre, representando um crescimento de 162,5%. Na linha “Outros”, temos o impacto pontual decorrente da contabilização da venda de

participação incremental (1,3%) adquirida pela Iguatemi na liquidação da estrutura de CRI do RioSul, além de uma menor PDD e reconhecimento de multas e taxas contratuais.

Outras Rec. (Desp.) Op. - Shopping (R\$ mil)	1T25	1T24	Var. %
Desenvolvimento imobiliário	-	-	-
Revenda de ponto	2.452	2.846	-13,8%
Outros	7.794	1.058	636,7%
Total	10.247	3.904	162,5%

RESULTADO VAREJO

OPERAÇÃO DE LOJAS PRÓPRIAS CRESCE DE FORMA SUSTENTÁVEL SE TORNANDO LUCRATIVA

As operações de varejo no 1T25 apresentaram um aumento na receita bruta de 38,2% na comparação com o 1T24, refletindo as inaugurações que ocorreram nos últimos trimestres, como a inclusão da Loewe ao portfólio, além do crescimento orgânico de vendas das lojas existentes.

Os Custos e Despesas cresceram 28,5% sobre o 1T24, contribuindo para um crescimento do EBITDA de 267,3% na comparação com o 1T24, encerrando o período com uma margem EBITDA de 2,0%, aumento de 1,3 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

DRE Varejo - i-Retail e Iguatemi 365 (R\$ mil) ¹	1T25	1T24	Var. %
Receita bruta	35.605	25.768	38,2%
Impostos e descontos	-9.604	-6.878	39,6%
Receita líquida	26.001	18.891	37,6%
Custos e despesas	-26.517	-20.631	28,5%
Outras receitas (desp.) operacionais	1.045	1.884	-44,5%
EBITDA	528	144	267,3%
Margem EBITDA	2,0%	0,8%	1,3 p.p.



(1) Sem Linearização.

RESULTADO FINANCEIRO

RESULTADO FINANCEIRO SEM EFEITO DO SWAP TEM PIORA COM AUMENTO DO CDI

O Resultado Financeiro Líquido apresentou piora de 33,2% no trimestre impactado basicamente pelo aumento do endividamento e da taxa CDI na ordem de 14% versus 1T24 (2,99% 1T25 x 2,62% no 1T24).

As Receitas Financeiras encerraram o trimestre com um aumento de 6,2% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, impactada pela valorização da posição de SWAP e da melhora da Receita Financeira atrelada ao CDI, compensado em parte pelo resultado negativo de fundos marcados a mercado.

As despesas financeiras encerraram o 1T25 em R\$ 119,7 milhões, com um aumento de 22,6% em relação ao 1T24, devido a maior despesa com juros sobre financiamentos no período, além da atualização do contas a pagar referente a aquisição do RioSul, classificado na linha Outros.

Vale ressaltar que a estrutura do CRI para a aquisição do RioSul foi liquidada no dia 2 de janeiro de 2025 e portanto já não reflete na consolidação da tabela abaixo. A partir dessa data, as participações já são detidas diretamente na propriedade.

Resultado financeiro líquido – Gerencial (R\$ mil)	1T25	1T24	Var. %
Receitas financeiras	40.589	38.217	6,2%
Rendimento aplicações	46.058	42.613	8,1%
Resultado operação SWAP	2.950	-8.162	n/a
Outros	-8.419	3.766	n/a
Despesas financeiras	-119.679	-97.584	22,6%
Despesas com juros	-116.829	-97.968	19,3%
Outros	-2.850	384	n/a
Total	-79.090	-59.366	33,2%



IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (CORRENTE E DIFERIDO)

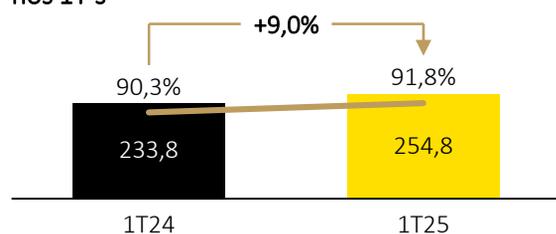
A alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social encerrou o 1T25 em 17,2%, patamar semelhante

ao apresentado nos últimos trimestres, fruto da forma pela qual a Iguatemi está organizada societariamente.

NOI, LUCRO LÍQUIDO E FFO

No 1T25 o NOI na participação Iguatemi teve crescimento de 9,0% sobre o 1T24, puxado principalmente pela melhora na taxa de ocupação do portfólio.

Evolução do NOI (R\$ milhões) e Margem NOI nos 1T's



O Lucro Líquido Ajustado⁽¹⁾ foi de R\$ 113,9 milhões, 5,1% acima do 1T24.

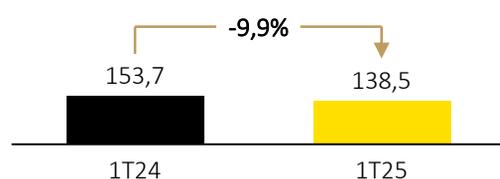
Evolução do Lucro Líquido Ajustado⁽¹⁾ (R\$ milhões)



A Companhia realizou uma reavaliação da vida útil dos seus shoppings no 1T25 que antes era de aproximadamente 39 anos e passou a ser por volta de 60 anos. Por conta disso, a depreciação teve uma queda de 45,7% no trimestre em comparação com o 1T24, impactando positivamente no lucro líquido do período.

Já o FFO Ajustado⁽¹⁾ atingiu R\$ 138,5 milhões, 9,9% menor do que o mesmo trimestre do ano anterior. Esta redução se deve ao aumento da taxa de juros no período.

Evolução do FFO Ajustado⁽¹⁾ (R\$ milhões)



Iguatemi São Paulo

(1) Excluindo o efeito da linearização e o resultado do SWAP das ações



ENDIVIDAMENTO

DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA AJUSTADO SEGUE ABAIXO DE 2X

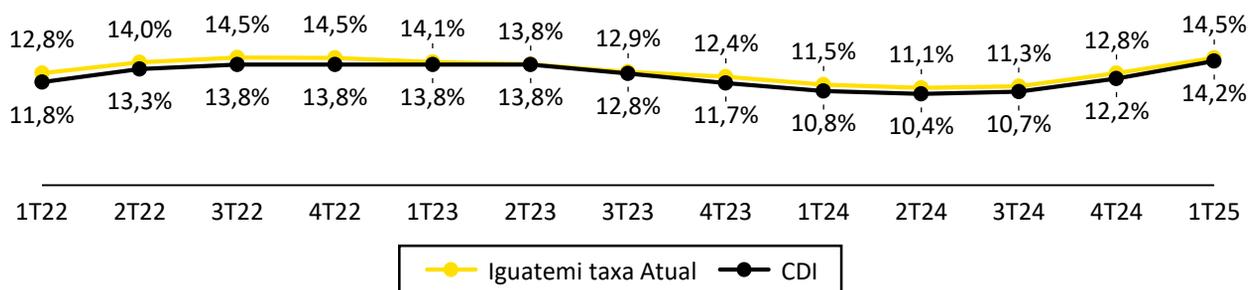
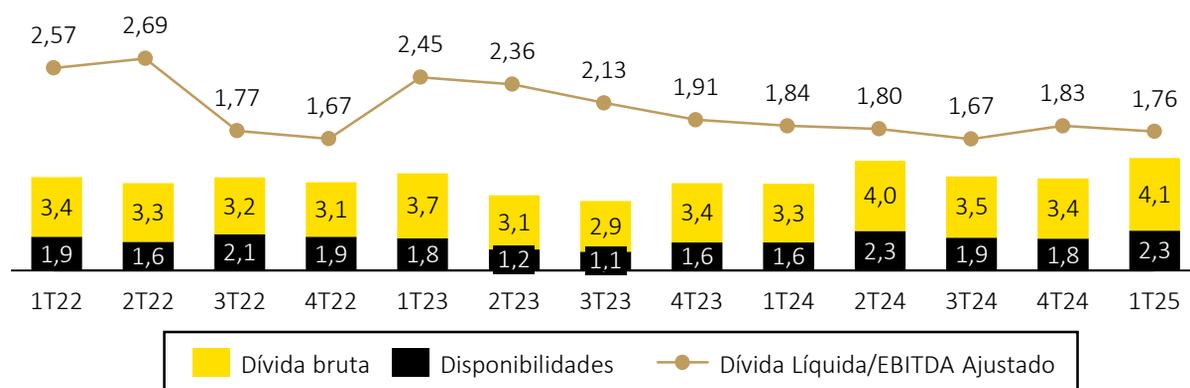
A Iguatemi S.A. encerrou o trimestre com um aumento de 20,0% na Dívida Total em relação ao trimestre anterior, devido à captação do CRI de R\$ 700 milhões para pagamento da aquisição de participações nos shoppings Pátio Higienópolis e Pátio Paulista. É importante mencionar que essa aquisição ainda não está refletida nos números de endividamento líquido atuais.

A gestão de passivos realizada nos últimos trimestres contribuiu para uma redução no custo médio da dívida de 2,5 p.p., encerrando o período em 102,5% do CDI. A Dívida Líquida

consolidada no 1T25 registrou uma redução de 2,4% em comparação com o 4T24. A Companhia inicia o segundo trimestre com uma alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado) de 1,76x.

Com o anúncio do MoU vinculante referente aos desinvestimentos de participações minoritárias no Market Place e no Galleria, mesmo somada a contabilização das compras dos Pátios, espera-se que a alavancagem continue controlada abaixo de 2x Dívida Líquida/EBITDA.

Dados consolidados (R\$ mil)	1T25	4T24	Var. %
Dívida total	4.125.024	3.436.200	20,0%
Disponibilidades	2.284.613	1.821.355	25,4%
Dívida líquida	1.840.411	1.886.322	-2,4%
EBITDA (LTM)	972.462	941.877	3,2%
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ (LTM)	1.043.382	1.028.265	1,5%
Dívida líquida/EBITDA ⁽²⁾	1,89x	2,00x	-0,11
Dívida líquida/EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ ⁽²⁾	1,76x	1,83x	-0,07
Custo da dívida (% CDI)	102,5%	105,0%	-2,5 p.p.
Prazo da dívida (anos)	5,1	5,3	-0,2



(1) Excluindo o efeito da linearização e o resultado do SWAP das ações; (2) Para ambos trimestres, considera dívida líquida após liquidação do CRI, lastro da aquisição do RioSul, realizada em 02 de janeiro de 2025.



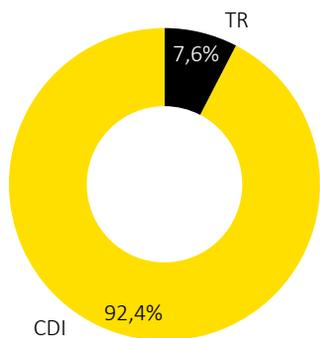
ENDIVIDAMENTO

CUSTO DA DÍVIDA EM % DO CDI REDUZ 2,5 P.P. COM EXCELÊNCIA NA GESTÃO DE PASSIVOS

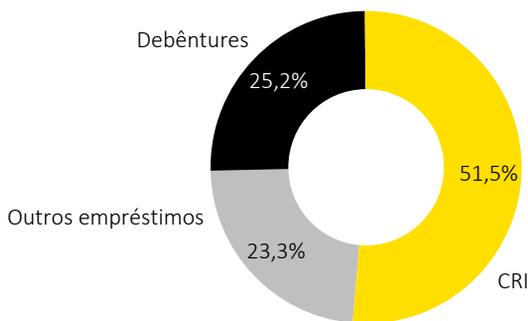
	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Prazo da Dívida (anos)	3,3	3,1	3,0	2,8	4,2	4,7	4,7	4,6	4,3	4,7	5,5	5,3	5,1
Custo da Dívida (%CDI)	113%	106%	106%	106%	103%	101%	102%	106%	107%	107%	106%	105%	103%

Dívida Total por Indexador e Prazo (R\$ mil)	31/03/2025	%	31/12/2024	%
TR	314.141	7,6%	324.929	9,5%
CDI	3.810.882	92,4%	3.111.271	90,5%
Curto Prazo	282.244	6,8%	262.025	7,6%
Longo Prazo	3.842.779	93,2%	3.174.175	92,4%

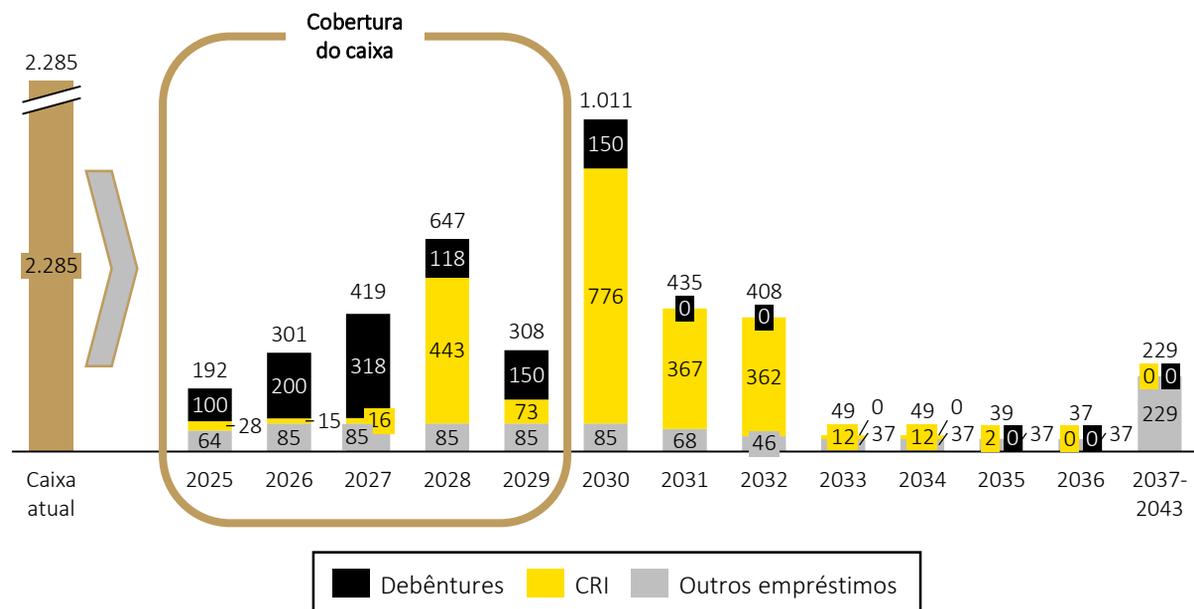
Perfil da dívida por indexador



Perfil da dívida por modalidade¹



Cronograma de amortização da dívida ⁽¹⁾ - Anual (R\$ milhões)



(1) Visão caixa;

FLUXO DE CAIXA

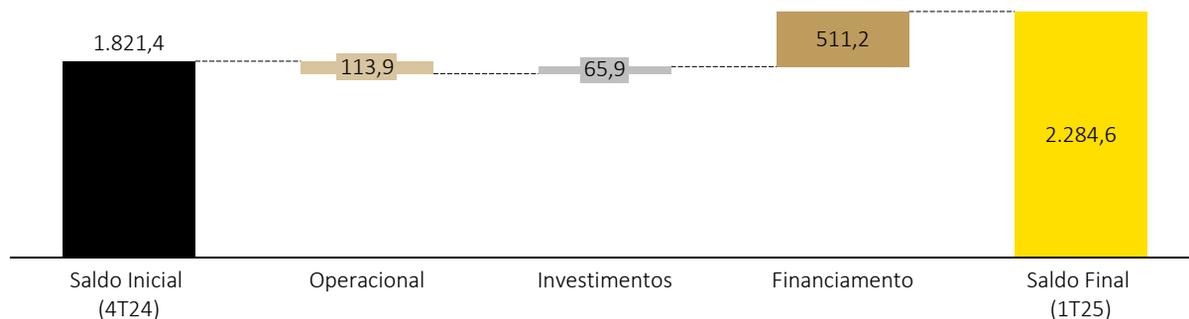
O Caixa ajustado da Iguatemi (considerando o saldo do Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras) aumentou em R\$ 463,3 milhões em comparação ao trimestre anterior (4T24), finalizando em R\$ 2.284,6 milhões.

Principais variações (R\$ milhões):

- Caixa Líquido gerado pelas atividades operacionais⁽¹⁾ de R\$ 113,9 milhões

negativos;

- Caixa Líquido das atividades de investimentos⁽²⁾ de R\$ 65,9 milhões;
- Caixa Líquido das atividades de financiamento⁽³⁾ de R\$ 511,2 milhões.



1) Caixa Operacional ajustado em R\$ 133,9 milhões negativos referentes ao pagamento de juros e variações monetárias líquidas.

2) Caixa de Investimentos ajustado em R\$ 447,7 milhões negativos classificados como "Aplicações Financeiras".

3) Caixa de Financiamento ajustado em R\$ 83,9 milhões referentes ao pagamento de juros.

INVESTIMENTOS

Foram investidos R\$ 26,5 milhões no trimestre em Capex de manutenção/reinvestimento dos shoppings do portfólio, bem como investimentos relacionados a projetos em andamento.

CAPEX (R\$ mil)	1T25
Manutenção	6.338
Desenvolvimento Imobiliário	10.646
Outros	9.474
Total⁽¹⁾	26.458
Aquisições	1.944
Total	28.402



Shopping Pátio Higienópolis

(1) CAPEX compartilhado no guidance

PORTFÓLIO IGUATEMI

RECICLAGEM DE PORTFÓLIO COMO PARTE DA ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

Portfólio	Cidade	ABC Total Média (m ²) ⁽¹⁾	ABL Total Média (m ²)	Participação Iguatemi	ABL Iguatemi (m ²)
Iguatemi São Paulo	São Paulo	49.147	49.147	59,57%	29.277
JK Iguatemi	São Paulo	34.053	34.053	100,00%	34.053
Pátio Higienópolis	São Paulo	34.109	34.109	11,54%	3.936
Market Place	São Paulo	21.266	21.266	100,00%	21.266
Iguatemi Alphaville	Barueri	30.957	30.957	60,00%	18.574
Iguatemi Campinas	Campinas	77.382	73.213	70,00%	51.249
Galleria	Campinas	32.229	32.229	100,00%	32.229
Iguatemi Esplanada ⁽²⁾	Sorocaba	64.734	64.734	60,93%	39.446
Iguatemi Esplanada - área proprietária ⁽³⁾	Sorocaba	6.556	3.678	100,00%	3.678
RioSul Shopping Center	Rio de Janeiro	51.970	51.970	16,63%	8.643
Iguatemi Ribeirão Preto	Ribeirão Preto	43.366	43.366	88,96%	38.578
Iguatemi Rio Preto	São José do Rio Preto	43.748	43.748	88,00%	38.498
Subtotal Sudeste		489.517	482.470	66,21%	319.427
Iguatemi Porto Alegre ⁽⁴⁾	Porto Alegre	67.935	67.935	42,58%	28.927
Praia de Belas	Porto Alegre	44.755	44.755	57,55%	25.757
Subtotal Sul		112.691	112.691	48,53%	54.683
Iguatemi Brasília	Brasília	34.684	34.684	64,00%	22.198
Subtotal DF		34.684	34.684	64,00%	22.198
I Fashion Outlet Novo Hamburgo	Novo Hamburgo	20.048	20.048	51,00%	10.225
I Fashion Outlet Santa Catarina	Tijucas	20.115	20.115	54,00%	10.862
Power Center Iguatemi Campinas ⁽⁵⁾	Campinas	27.534	27.534	77,00%	21.201
Subtotal Outlet e Power Center		67.698	67.698	62,47%	42.288
Subtotal Shoppings		704.589	697.542	62,88%	438.596
Market Place Torre I	São Paulo	15.345	15.345	100,00%	15.345
Market Place Torre II	São Paulo	13.389	13.389	100,00%	13.389
Torre Iguatemi Porto Alegre ⁽⁴⁾	Porto Alegre	10.276	10.276	42,58%	4.376
Torre Sky Galleria	Campinas	14.500	14.500	52,00%	7.540
Subtotal Torres		53.510	53.510	75,97%	40.650
Total		758.099	751.052	63,81%	479.246

1) Área Bruta Comercial (ABC) inclui, em alguns empreendimentos, áreas proprietárias que não pertencem a Iguatemi.

2) Considera o complexo Iguatemi Esplanada, formado pelo Esplanada Shopping e o Iguatemi Esplanada.

3) Área de propriedade da Iguatemi no Esplanada, detida através de subsidiária.

4) Considera a participação indireta de 6,58% detida através da Maiojama Participações.

5) Power Center localizado anexo ao Shopping Iguatemi Campinas.

POTENCIAL CONSTRUTIVO

BANCO DE TERRENOS EXTENSO PERMITE CONTINUARMOS COM A ESTRATÉGIA DE ADENSAMENTO E POSSÍVEIS EXPANSÕES

No médio/longo prazo, a Iguatemi continuará usando seu potencial construtivo de aproximadamente 1.460 mil m² de área privativa/imobiliária para fortalecer suas propriedades existentes.

do adensamento dos entornos de nossos empreendimentos. Por esse motivo, temos vendido frações de nossos terrenos para desenvolvimento de projetos de uso misto (comerciais, residenciais, mistos e multifamily).

Conforme mencionado nos últimos relatórios de resultados, parte da nossa estratégia vem

Empreendimento	Área terreno (m ²)	Potencial Desenv. Imobiliário (AP m ²)	% Iguatemi
Iguatemi Campinas - Terreno Anexo ⁽²⁾	303.352	1.009.072	24,8%
Iguatemi Campinas	124.892	60.300	70,0%
Iguatemi Campinas - Power Center	59.400	181.635	77,0%
Iguatemi Porto Alegre	96.440	29.150	42,6%
Iguatemi Esplanada	240.782	105.000	41,3%
Galleria	92.309	27.000	100,0%
Iguatemi Brasília	80.967	5.292	64,0%
Iguatemi Rio Preto	108.112	20.000	88,0%
JK Iguatemi	59.524	22.266	5,5%
Total	1.165.778	1.459.715	36,8%
ABL construída/comercializada		365.420	
Percentual de expansão		399,5%	

(1) Terrenos permutados.

(2) Opção de permuta + preferência.

Nota: Landbank indicativo. Os projetos podem ser alterados, mudando os coeficientes de aproveitamento e de utilização do potencial construtivo.



Iguatemi Ribeirão Preto

PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

ESTIMATIVA DE VALOR JUSTO DAS PROPRIEDADES EM OPERAÇÃO ESTÁ 113,3% ACIMA DO ENTERPRISE VALUE DA EMPRESA

Em dezembro de 2024 atualizamos o valor justo das nossas propriedades em operação e propriedades em desenvolvimento. No 4T24 estimamos esse valor em R\$ 15,6 bilhões, 113,3% acima do *Enterprise Value* da Empresa.

O valor justo das propriedades para investimento foi estimado utilizando o Fluxo de Caixa Descontado. Todos os cálculos são baseados na análise das qualificações físicas das propriedades em estudo e das informações diversas levantadas no mercado, que são utilizadas na determinação dos valores justos

dos empreendimentos.

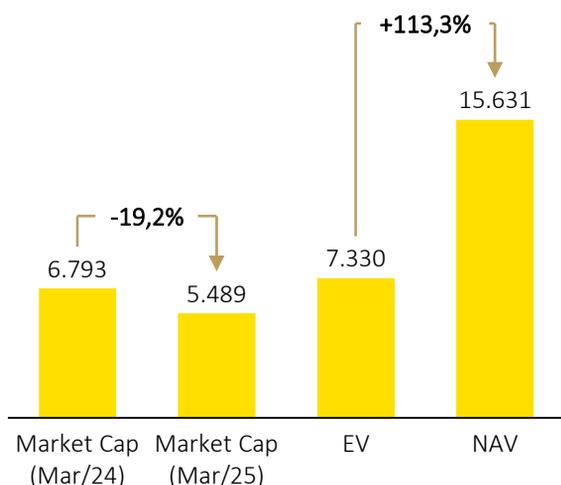
As seguintes premissas foram utilizadas:

- Taxa de desconto real de 9,0% a.a.;
- Taxa de crescimento real na perpetuidade de 2,0% a.a.;
- Não está considerado no cálculo quaisquer projetos greenfield.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Unit Equivalente			
							2021	2022	2023	2024
Valor a 100% (R\$ milhões)	14.955	16.406	19.328	21.830	24.780	24.888	23.859	20.908	22.728	26.988
Participação Iguatemi (R\$ milhões)	8.287	9.027	10.534	11.872	14.011	14.612	14.034	12.752	14.070	15.631
ABL total (mil m ²)	746	746	746	757	710	711	709	723	727	753
ABL própria (mil m ²)	454	455	455	459	453	471	469	489	490	481
Número de Ações (mil)	176.612	176.612	176.612	176.612	176.612	176.612	264.109	300.585	300.585	300.585
Preço da Ação (R\$)	17,25	24,66	37,14	36,86	52,98	39,97	16,90	17,59	23,63	17,27
NAV por Ação (R\$)	46,92	51,11	59,65	67,22	79,33	82,74	53,14	42,42	46,81	52,00

Data base: 31/12/2024

NAV e Market Cap da Companhia (R\$ milhões)⁽¹⁾



(1) Data base do Market Cap e EV: 31/03/2025;

EVENTOS

TIFFANY & Co CELEBRA A INAUGURAÇÃO DA SUA PRIMEIRA FLAGSHIP NA AMÉRICA LATINA EM SÃO PAULO COM FESTA E OPERAÇÃO INÉDITA NO IGUATEMI SÃO PAULO

TEATRO IGUATEMI

No dia 26 de março, a Tiffany celebrou a inauguração da sua nova flagship em um evento vibrante no **novo Teatro Iguatemi**, localizado no **Shopping Iguatemi São Paulo**. O evento contou com aproximadamente **250 convidados dentre eles vários embaixadores Friends of the House**, como Rosie Huntington Whiteley, Adriana Lima, Gabriel Medina, Camila Queiroz e Kaká. O palco do dentro foi aberto com **apresentações de Giulia Be e Carlinhos Brown**, e o Buffet ficou nas mãos do premiado chefe Alex Atala.



Festa Tiffany – Teatro Iguatemi São Paulo

1ª EDIÇÃO DO BLUE BOX CAFÉ NO BRASIL

Em continuação as comemorações, o **Shopping Iguatemi São Paulo** recebe o icônico **Blue Box Café** entre 27 de março e 30 de abril, que teve as suas reservas esgotadas no primeiro dia. O **espaço foi projetado pelos irmãos Campana**, com design exclusivo e localizado na Praça do relógio. Além disso, o **menu conta com uma variedade de experiências para café da manhã, almoço, chá da tarde e jantar**.

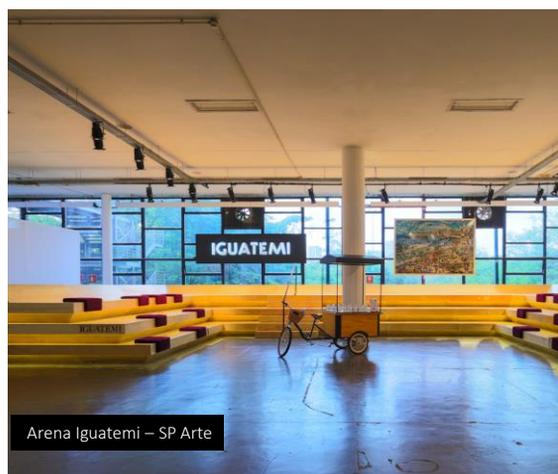
Para operar o café durante o período, a Tiffany realizou uma **parceira com o time do restaurante Piselli**, que recebeu um treinamento específico do Blue Box café de Nova York, para garantir o mesmo padrão de atendimento e experiência. Além de SP, o **Blue Box café possui unidades em Nova York, Londres, Dubai e Taiwan**.



Blue Box Café Tiffany – Iguatemi São Paulo

21ª EDIÇÃO DA SP – ARTE

Iguatemi, grande incentivador da arte e cultura, **patrocinou o maior evento de arte e design da América Latina**. A SP – arte ocorreu entre os dias 02 e 06 de abril e recebeu mais de 200 expositores. A **Iguatemi marcou a sua participação na Arena Iguatemi**, espaço que serviu de palco para debates contemporâneos com artistas como Paulo Nimer e Beatriz Milhazes, além de curadores e pesquisadores de história da arte. Para dar ainda mais movimento ao espaço, a **Arena contou com um Flower Cart do conceituado hotel de luxo novaiorquino, The Mark**. Além disso, a Iguatemi doou uma obra do Vik muniz para a Pinacoteca de SP.



Arena Iguatemi – SP Arte

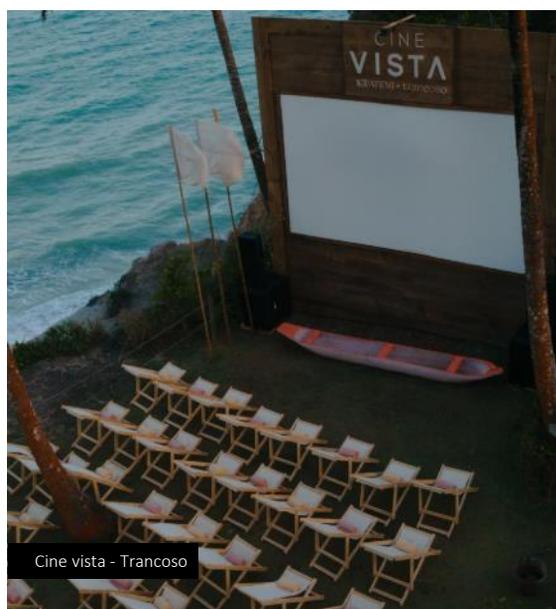
EVENTOS

IGUATEMI SEGUE ENCANTANDO OS SEUS CLIENTES COM EXPERIÊNCIAS QUE VÃO ALÉM DOS SHOPPINGS

TRANCOSO

Com o objetivo de levar a experiência Iguatemi e se aproximar dos seus clientes no período de férias, a Iguatemi marcou presença na **praia das Tartarugas**, dentro do exclusivo complexo Terravista em Trancoso. No período entre 18 de dezembro e 02 de fevereiro o beach club Praia das Tartarugas combinou charme com sofisticação ao receber ativações **com experiências, serviços e amenities criados exclusivamente pela Iguatemi**. O espaço também contou com uma **loja do Iguatemi 365 e transporte exclusivo** para atender os clientes.

O icônico **Cine Vista** também recebeu uma **edição de verão**, dessa vez nas falésias da Praia das Tartarugas. O evento contou com mais de 60 pessoas que assistiram ao filme “Como vender a Lua” enquanto disfrutaram de buffet food & drinks e ativações de parceiros como Baccio di Latte e Chocolates Baci.

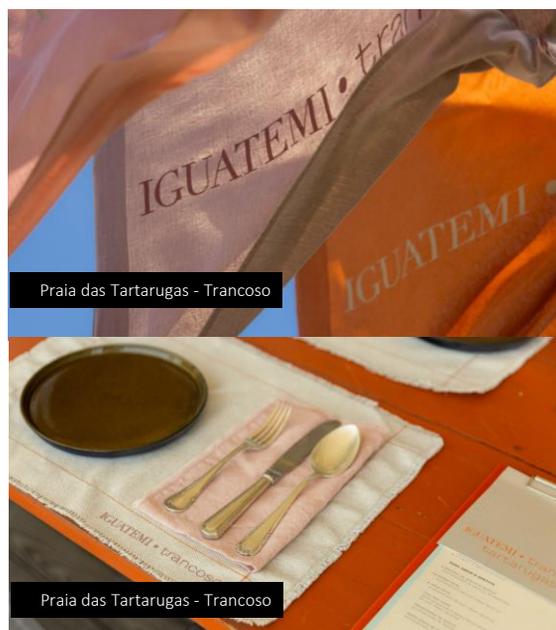


Cine vista - Trancoso

HIGHLIGHTS:

- + de 5 mil pessoas
- 800 Welcome kits
- + de 2 mil produtos de parceiros distribuídos (L'occtinane, Dermage, Buddemayer, Biscoff, Baccio di Latte).

Além das ativações, a Iguatemi realizou alguns eventos durante o período. No dia 08 de janeiro o **luau com show de Elba Ramalho e Toni Garrido agitou mais de 250 clientes** com buffet food & drinks e distribuição de picolés da Baccio di Latte.



Praia das Tartarugas - Trancoso

Praia das Tartarugas - Trancoso

ORLA DO PRAIA

O shopping Praia de Belas acaba de ganhar um novo espaço de lazer e esportes exclusivo para clientes Iguatemi One, o Orla do Praia. O local foi inaugurado no dia 29 de março e conta com **duas quadras de areia, arquibancada, quadra poliesportiva e equipamentos para os jogos de Basquete, vôlei, beach tennis e futevôlei**. As quadras podem ser usadas mediante a reserva pela aplicativo Iguatemi One e oferece benefícios exclusivos para clientes XP | VISA.



Orla do Praia - Praia de Belas

ESG

IGUATEMI SEGUE TORNANDO AS SUAS OPERAÇÕES MAIS EFICIENTES E SUSTENTÁVEIS

RESULTADO CDP 2024

Seguindo a consistência dos processos, a Iguatemi apresentou uma **evolução na sua nota do CDP** (Carbon disclosure project), **subindo duas categorias, de C para B** e saindo do nível de *Awareness* para *Management*, a pontuação levou em consideração avanços principalmente nos seguintes pontos:

- Capacitação dos membros do conselho em questões climáticas;
- Implementação de iniciativas para redução de emissões nos empreendimentos;
- Avaliação de riscos climáticos;

ETE IGUATEMI RIBEIRÃO PRETO

Em mais uma iniciativa para os impactos ambientais dos nossos empreendimentos, **finalizamos a construção de uma ETE** (estação de tratamento de esgoto) **no Iguatemi Ribeirão Preto**. A ETE entrou em operação em janeiro de 2025 e será responsável por deixar apta para o reuso dentro dos shoppings mais de **5.400m³/mês de água**, o que é equivalente a 54% do consumo do empreendimento (ou 2 piscinas olímpicas por mês).



ETE Iguatemi Ribeirão Preto

ACADEMIA IGUATEMI

Em março tivemos o relançamento da **Academia Iguatemi**, programa que busca investir no desenvolvimento dos colaboradores. O programa reúne trilhas personalizadas para todos os cargos e funções, garantindo uma oportunidade real de crescimento. Adicionalmente, fizemos uma **parceria com o LinkedIn Learning**, oferecendo acesso a uma ampla gama de cursos online. Ademais, o nosso **Programa de Mentoria** fortalece o protagonismo de líderes e equipes através da troca de experiências e indo além do aprendizado através de conteúdos técnicos.



Apresentação Academia Iguatemi

GPTW VAREJO

Como reflexo do fortalecimento da nossa cultura organizacional e do contínuo compromisso com o bem-estar das nossas pessoas, **evoluímos da 10^a para a 8^a posição no ranking GPTW Varejo**. Esse avanço é resultado de uma escuta ativa, investimento em desenvolvimento profissional e um ambiente de valorização. Como impacto, os colaboradores tem se mostrado mais engajados com o propósito da organização, impulsionando resultados sustentáveis.



Premiação GPTW – 8º lugar

MERCADO DE CAPITAIS

A Iguatemi está listada na B3, com o *ticker* IGTI11, IGTI3 e IGTI4, e faz parte de diversos índices, como: GPTW, IBOV, ISE, IBRA, IBXX, ICO2, IDVR, IGCT, IGCX, IMOB, ITAG, SMLL, TEVA. Além disso, durante o ano de 2024, a Companhia passou a fazer parte do **índice FTSE Emerging Markets (FTSE Russel LSEG)**, que

reúne empresas que atendem a critérios rigorosos de capitalização de mercado, liquidez e governança corporativa.

Nossos principais acionistas e o *free float* da Companhia, com base em 31/03/2025, estão descritos no quadro a seguir:

Composição acionária (Iguatemi S.A.)	IGTI3 (ONs)		IGTI4 (PNs)		IGTI11 (Units)		Unit Equivalente	
	# ações ON	# ações PN	# ações ON	# ações PN	(teórico)	% total		
Acionista controlador	530.132.630	0	4.209.970	8.419.940	79.943.203	26,94%		
Float	24.373.399	2.395.956	211.603.430	423.206.860	216.112.182	72,83%		
Tesouraria	0	0	673.000	1.346.000	673.000	0,23%		
Total	554.506.029	2.395.956	216.486.400	432.972.800	296.728.385	100,00%		

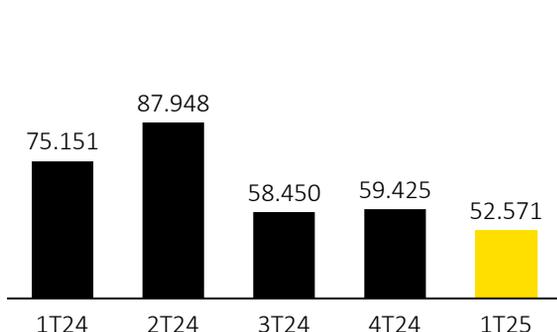
A Unit da Iguatemi encerrou o 1T25 cotada a R\$ 18,50. Atualmente, 14 analistas de mercado têm cobertura ativa na Iguatemi.

IGTI11 ⁽¹⁾

Preço final (31/03/2025)	R\$ 18,50
Maior preço 4T24	R\$ 19,73
Menor preço 4T24	R\$ 16,51
Valorização no 4T24	7,12%
Número de units equivalentes	296.728.385
Market Cap (31/03/2025)	R\$ 5.489.475.128
Média diária de liquidez 1T25	R\$ 52.570.627

Fonte: Bloomberg. Data base: 31/03/2025

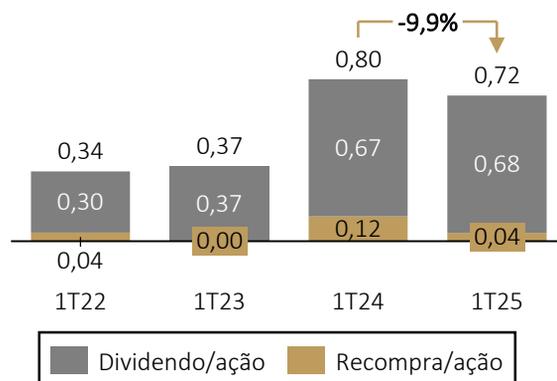
Volume trimestral médio (R\$ mil)



Fonte: Bloomberg. Data base: 31/03/2025

No 1T25 o retorno ao acionista reduziu em 9,9% versus o 1T24, devido ao maior volume de recompra no mesmo trimestre do ano anterior.

Retorno gerado ao acionista (R\$/ação)





MERCADO DE CAPITAIS

9,0% DO PLANO DE RECOMPRA DA COMPANHIA JÁ EXECUTADO

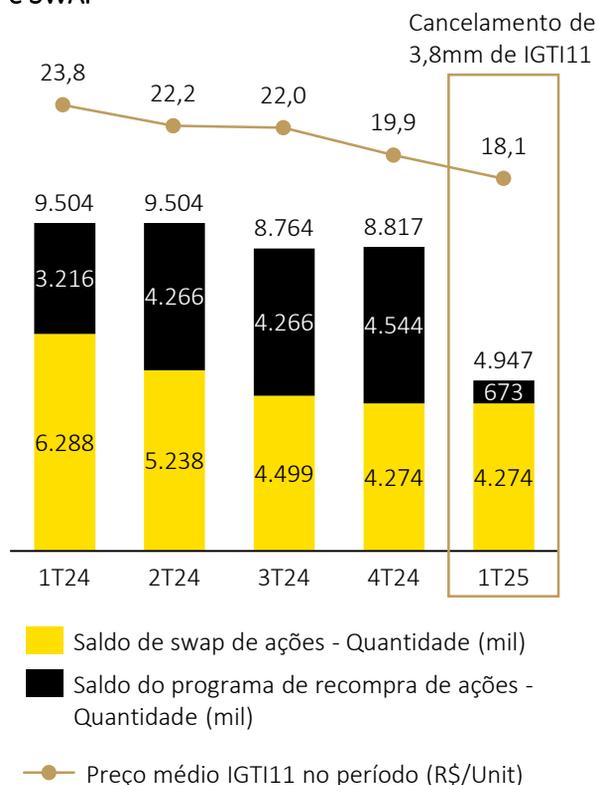
Ao longo dos últimos dois meses, 9,0% do plano de recompra de ações da Companhia foi executado, visando adquirir units IGTI11 com preço abaixo do valor justo.

O plano também contempla a necessidade de ações distribuídas a título de incentivo de longo prazo da Iguatemi.

A Companhia anunciou novo programa de recompra no dia 04/02/2025. Desde então, foram adquiridas 673.000 units (IGTI11), o equivalente a 9,0% do plano total de recompra aprovado perfazendo um valor de R\$ 11,9 milhões.

Adicionalmente, a Iguatemi não fez nenhuma operação envolvendo o seu montante de Swap de ações.

Evolução do programa de recompra de ações e SWAP



Casa Higienópolis

SERVIÇOS DE AUDITORIA INDEPENDENTE – ATENDIMENTO À INSTRUÇÃO CVM N° 381/2003

A Companhia e suas controladas passaram a utilizar os serviços de auditoria da Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a partir do primeiro trimestre de 2022. A política de atuação da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Estes princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Nota: Os dados não financeiros, tais como ABL, vendas médias, aluguéis médios, custo de ocupação, preços médios, cotações médias, EBITDA e Fluxo de Caixa Proforma não foram objeto de revisão pelos nossos auditores independentes.

A Companhia está vinculada a arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante em seu Estatuto Social.

SOBRE A IGUATEMI S.A.

A Iguatemi é uma das maiores empresas full service no setor de shopping centers do Brasil. Suas atividades englobam a concepção, o planejamento, o desenvolvimento e a administração de shopping centers regionais, e-commerce premium no modelo marketplace, premium outlets e complexos imobiliários de uso misto com torres comerciais e residenciais.

A Companhia foi pioneira ao inaugurar o primeiro shopping center do país, o Iguatemi São Paulo, que completa 58 anos de atuação no mercado, e atualmente detém participação em 14 shopping centers, dois premium outlets, um e-commerce premium no modelo marketplace e quatro torres comerciais.

Os empreendimentos juntos totalizam 751,1 mil m² de ABL total média, sendo a sua ABL própria correspondente a 479,2 mil m²

As ações da Iguatemi estão listadas na B3 [IGTI11] e fazem parte do índice Ibovespa. Além disso, desde o dia 02 de janeiro de 2024, a Companhia passou a compor a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 ("ISE B3"), referência nacional em sustentabilidade corporativa.

Considerações referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Iguatemi, eventualmente expressas neste relatório, se constituem apenas em projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Iguatemi em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.



ANEXO

As informações não contábeis da Companhia não foram revisadas pelos auditores independentes.

CONCILIAÇÃO ENTRE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E GERENCIAIS

As informações gerenciais da Companhia, baseadas na demonstração do resultado do exercício consolidado, foram elaboradas de forma a refletir a participação da Companhia em todos os Shoppings Centers e Torres de seu portfólio, inclusive consolidando a participação indireta de 6,58% no Shopping Iguatemi Porto

Alegre e Torre anexa (Iguatemi Business) a partir de 1º de janeiro de 2020. Conforme as normas contábeis, esta participação está registrada no resultado de equivalência patrimonial na demonstração do resultado contábil do período. Além disso, as informações também consolidam a participação de 16,63% no RioSul Shopping Center que está refletida, nas informações contábeis e gerenciais, linha a linha, em receitas e custos, a partir de janeiro de 2025.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS DOS EXERCÍCIOS DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2025

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO CONSOLIDADO GERENCIAL

DRE Gerencial (R\$ mil)	1T25	1T24	Var. %
Receita Bruta	371.441	341.790	8,7%
Deduções, impostos e contribuições	-56.016	-58.641	-4,5%
Receita Líquida	315.425	283.150	11,4%
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-47.773	-73.779	-35,2%
Resultado Bruto	267.652	209.370	27,8%
Despesas/Receitas Operacionais	-59.141	-56.622	4,4%
Despesas Gerais e Administrativas	-74.219	-57.003	30,2%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	14.685	7.733	89,9%
Equivalência Patrimonial	393	-7.352	n/a
Resultado Antes do Result. Fin. e dos Tributos	208.511	152.748	36,5%
Resultado Financeiro	-79.090	-59.366	33,2%
Receitas Financeiras	37.639	46.379	-18,8%
Despesas Financeiras	-116.729	-105.746	10,4%
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	129.421	93.382	38,6%
IR e Contribuição Social sobre o Lucro	-21.917	-12.784	71,4%
Lucro/Prejuízo do Período	107.504	80.598	33,4%
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	107.478	80.573	33,4%
Atribuído a Sócios Não Controladores	27	25	5,2%

ANEXO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO CONSOLIDADO CONTÁBIL

DRE Contábil (R\$ mil)	1T25	1T24	Var. %
Receita Bruta	367.841	342.312	7,5%
Deduções, impostos e contribuições	-55.723	-58.682	-5,0%
Receita Líquida	312.118	283.630	10,0%
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-74.443	-92.209	-19,3%
Resultado Bruto	237.675	191.421	24,2%
Despesas/Receitas Operacionais	-33.060	-38.283	-13,6%
Despesas Gerais e Administrativas	-47.266	-38.093	24,1%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	14.681	7.731	89,9%
Equivalência Patrimonial	-475	-7.921	-94,0%
Resultado Antes do Result. Fin. e dos Tributos	204.615	153.138	33,6%
Resultado Financeiro	-75.447	-59.211	27,4%
Receitas Financeiras	62.643	55.413	13,0%
Despesas Financeiras	-138.090	-114.624	20,5%
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	129.168	93.927	37,5%
IR e Contribuição Social sobre o Lucro	-21.707	-12.839	69,1%
Lucro/Prejuízo do Período	107.461	81.088	32,5%
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	107.434	81.063	32,5%
Atribuído a Sócios Não Controladores	27	25	8,0%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONCILIAÇÃO GERENCIAL X CONTÁBIL

DRE – Conciliação entre a demonstração contábil e a demonstração gerencial (R\$ mil)	1T25 Contábil	Ajustes	1T25 Gerencial
Receita Bruta	367.841	3.600	371.441
Deduções, impostos e contribuições	-55.723	-293	-56.016
Receita Líquida	312.118	3.307	315.425
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-74.443	26.670	-47.773
Resultado Bruto	237.675	29.977	267.652
Despesas/Receitas Operacionais	-33.060	-26.081	-59.141
Despesas Gerais e Administrativas	-47.266	-26.953	-74.219
Outras Receitas e Despesas Operacionais	14.681	4	14.685
Equivalência Patrimonial	-475	868	393
Resultado Antes do Result. Fin. e dos Tributos	204.615	3.896	208.511
Resultado Financeiro	-75.447	-3.643	-79.090
Receitas Financeiras	62.643	-25.004	37.639
Despesas Financeiras	-138.090	21.361	-116.729
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	129.168	253	129.421
IR e Contribuição Social sobre o Lucro	-21.707	-210	-21.917
Lucro/Prejuízo do Período	107.461	43	107.504
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	107.434	44	107.478
Atribuído a Sócios Não Controladores	27	0	27

ANEXO

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO CONTÁBIL

Ativo (R\$ mil)	31/03/2025	31/12/2024	Var. %
Ativo Circulante	2.688.321	2.256.473	19,1%
Disponibilidades	2.284.613	1.808.459	26,3%
Contas a Receber	312.279	364.688	-14,4%
Estoques	34.604	30.169	14,7%
Tributos a Recuperar	31.518	37.749	-16,5%
Despesas Antecipadas	18.628	6.033	208,8%
Outros Ativos Circulantes	6.679	9.375	-28,8%
Ativo Não Circulante	6.263.159	6.247.401	0,3%
Ativo Realizável a Longo Prazo	377.493	378.686	-0,3%
Aplicações Financeiras	-	12.896	n/a
Contas a Receber	250.436	252.542	-0,8%
Tributos Diferidos	18.482	17.223	7,3%
Créditos com Partes Relacionadas	21.840	14.703	48,5%
Outros Ativos Não Circulantes	86.735	81.322	6,7%
Investimentos	5.733.066	5.714.817	0,3%
Participações Societárias	189.779	193.895	-2,1%
Propriedades para Investimento	5.543.287	5.520.922	0,4%
Imobilizado	42.416	40.017	6,0%
Intangível	110.184	113.881	-3,2%
Ativo Total	8.951.480	8.503.874	5,3%

Passivo (R\$ mil)	31/03/2025	31/12/2024	Var. %
Passivo Circulante	548.711	816.291	-32,8%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	26.274	50.427	-47,9%
Fornecedores	31.147	15.195	105,0%
Obrigações Fiscais	36.605	28.067	30,4%
Empréstimos e Financiamentos	173.720	137.462	26,4%
Debêntures	108.524	124.564	-12,9%
Outras Obrigações	150.318	437.896	-65,7%
Lucros e Receitas a Apropriar	22.123	22.680	-2,5%
Passivo Não Circulante	3.993.310	3.377.563	18,2%
Empréstimos e Financiamentos	2.910.832	2.242.577	29,8%
Debêntures	931.955	931.596	0,0%
Passivos com Partes Relacionadas	2.144	2.985	-28,2%
Outros	76.199	126.141	-39,6%
Tributos Diferidos	7.374	8.159	-9,6%
Provisões	16.839	16.823	0,1%
Lucros e Receitas a Apropriar	47.967	49.282	-2,7%
Patrimônio Líquido	4.409.459	4.310.020	2,3%
Capital Social Realizado	1.759.393	1.759.393	0,0%
Reservas de Capital	1.343.423	1.351.419	-0,6%
Reservas de Lucros	1.198.992	1.198.992	0,0%
Lucros / Prejuízos Acumulados	107.434	-	n/a
Participação dos Acionistas Não Controladores	217	216	0,5%
Passivo Total	8.951.480	8.503.874	5,3%

ANEXO

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

Consolidado (R\$ mil)	31/03/2025	31/12/2024
Caixa Líquido Atividades Operacionais	-247.750	134.308
Caixa Gerado nas Operações	213.079	269.941
Lucro Líquido do Exercício	107.461	141.242
Depreciação e Amortização	24.620	53.368
Ganho ou Perda na alienação de Ativo Permanente	141	-32.894
Resultado de Equivalência Patrimonial	475	-845
Variações Monetárias, Líquidas	56.023	73.931
Provisões para riscos fiscais, trab. e cíveis	16	371
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-3.885	1.878
Provisão para Pagamento Baseado em Ações	3.949	5.139
Provisão para Programa de Bonificação	7.190	17.163
Provisão para créditos de liq. duvidosa	2.204	-5.183
Perda (Ganho) de Participação	-	-
Receitas Diferidas	-	-
Amortização dos Custos de Captação	2.754	2.873
Participação dos Acionistas Não Controladores	-	-
Provisão para desvalorização de Estoque	-1.445	-1.238
Linearização dos descontos COVID-19	13.576	14.136
Variações nos Ativos e Passivos	-356.835	-6.934
Outros	-103.994	-128.699
Caixa Líquido Atividades de Investimento	-381.826	-6.006
Aplicações Financeiras	-447.729	114.172
Aquisições de Ativo Não Circulante	-42.554	-120.254
Venda de Ativo Permanente	108.116	-
Outros	341	76
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	595.129	-100.742
Amortização de Financiamentos	-42.992	-45.452
Dividendos Pagos	-49.934	-49.935
Captação de Empréstimos	700.000	-
Recursos Oriundos da Emissão de Debêntures	-	-
Recursos Oriundos da Emissão de Ações	-	-
Outros	-11.945	-5.355
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-34.447	27.560
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	49.040	21.480
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	14.593	49.040

ANEXO

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA AJUSTADO

Consolidado (R\$ mil)	31/03/2025	31/12/2024
Caixa Líquido Atividades Operacionais	-113.853	284.148
Caixa Gerado nas Operações	263.055	308.418
Lucro Líquido do Exercício	107.461	141.242
Depreciação e Amortização	24.620	53.368
Ganho ou Perda na alienação de Ativo Permanente	141	-32.894
Resultado de Equivalência Patrimonial	475	-845
Variações Monetárias, Líquidas	105.999	112.408
Provisões para riscos fiscais, trab. e cíveis	16	371
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-3.885	1.878
Provisão para Pagamento Baseado em Ações	3.949	5.139
Provisão para Programa de Bonificação	7.190	17.163
Provisão para créditos de liq. duvidosa	2.204	-5.183
Perda (Ganho) de Participação	-	-
Ajuste valor justo	-	-
Amortização dos Custos de Captação	2.754	2.873
Participação dos Acionistas Não Controladores	-	-
Provisão para desvalorização de Estoque	-1.445	-1.238
Linearização dos descontos COVID-19	13.576	14.136
Variações nos Ativos e Passivos	-356.835	-6.934
Outros	-20.073	-17.336
Caixa Líquido Atividades de Investimento	65.903	-120.178
Aplicações Financeiras	-	-
Aquisições de Ativo Não Circulante	-42.554	-120.254
Venda de Ativo Permanente	108.116	-
Outros	341	76
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	511.208	-212.105
Amortização de Financiamentos	-42.992	-45.452
Dividendos Pagos	-49.934	-49.935
Captação de Empréstimos	700.000	-
Recursos Oriundos da Emissão de Debêntures	-	-
Recursos Oriundos da Emissão de Ações	-	-
Pagamento de Juros	-83.921	-111.363
Outros	-11.945	-5.355
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	463.258	-48.135
Saldo Inicial de Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras	1.821.355	1.869.490
Saldo Final de Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras	2.284.613	1.821.355

(1) Caixa Operacional ajustado em R\$ 133,9 milhões negativos referentes ao pagamento de juros e variações monetárias líquidas.

(2) Caixa de Investimentos ajustado em R\$ 447,7 milhões negativos classificados como "Aplicações Financeiras".

(3) Caixa de Financiamento ajustado em R\$ 83,9 milhões referentes ao pagamento de juros.

GLOSSÁRIO

ABL: Área Bruta Locável.

ABL Própria: ABL total x participação da Iguatemi em cada Shopping.

ABL Própria Média: Média aritmética da ABL própria de cada período. Com o objetivo de evitar distorções, nos meses que ocorreram aquisições, ponderamos a média em relação ao número de dias correntes que cada aquisição contribuiu com receita à Companhia.

ABL Total: ABL que corresponde à soma de todas as áreas disponíveis para a locação, exceto quiosques, dos Shoppings que a Iguatemi detém participação.

ABL Total Média: Média aritmética da ABL total correspondente a cada período.

Aluguel por m²: Aluguel mínimo, *overage* e locação temporária dividido pela ABL total.

Capex: Valores destinados a melhorias dos empreendimentos ao desenvolvimento imobiliário e de novos shopping centers, expansões, projetos e equipamentos de informática e outros investimentos.

Custo de Ocupação como % das vendas: Soma do aluguel total (mínimo + *overage*) + custos com condomínio + fundo de promoção dividido pelas Vendas Totais. Reportado na visão “caixa”.

EBITDA: Medição não contábil elaborada pela administração da Iguatemi, calculada observando as disposições do Ofício Circular CVM nº 01/2006, consistindo no lucro

operacional acrescido de resultado financeiro líquido e depreciação e amortização.

FFO: Lucro Líquido + Depreciação e Amortização.

Margem NOI: NOI dos empreendimentos sobre a Receita Líquida de descontos do empreendimento

NAV (Net Asset Value): Valor justo do portfólio de investimentos da Companhia.

NOI: Resultado operacional líquido dos empreendimentos consolidado na participação Iguatemi.

Taxa de Ocupação: ABL total locada e ocupada dividida pela ABL total.

Total Shoppings: Número de shopping centers que a Iguatemi detém participação.

Vendas Totais: Vendas totais declaradas pelas lojas em cada um dos shoppings que a Iguatemi tem participação.

Vendas Totais por m²: Venda totais dividido pela ABL total shoppings.

Visão Shoppings: Números gerenciais incluem apenas shoppings, excluindo, portanto, torres, Outlets e Power Center Iguatemi Campinas.

Visão Varejo: Números gerenciais incluem as operações do Iguatemi 365 e i-Retail.



Praia de Belas Shopping